



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Más empresas
más empleo

COMPORTAMIENTO FINANCIERO

DE LOS 34 CLUBES DE

FÚTBOL COLOMBIANO

DURANTE 2020



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Advertencia

Licencia de uso. Los datos y la información publicados en este informe son públicos. Por esta razón, conforme a los mandatos de la Ley 1712 de 2014, se podrá hacer uso, aprovechamiento o transformación de ellos de forma libre, siempre y cuando que no se desnaturalice el sentido de los datos o de la información publicada y se respeten las demás restricciones que se indican enseguida.

El usuario que haga uso o aprovechamiento de la información publicada en este informe deberá citar a la Superintendencia de Sociedades como fuente de dicha información. Para ello, se deberá hacer cuando menos, la siguiente cita textual: "Fuente: Superintendencia de Sociedades: www.supersociedades.gov.co".

COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS CLUBES DE FÚTBOL COLOMBIANO EN 2020

ANDRÉS BARRETO GONZÁLEZ
Superintendente de Sociedades Encargado

SANTIAGO LÓPEZ ZULUAGA
Superintendente Delegado para Asuntos
Económicos y Contables

DAVID ANDRÉS IBAÑEZ PARRA
Asesor económico Superintendente de Sociedades y Coordinador
Grupo Estudios Económicos y Financieros

MARTHA LILIANA MENDOZA MARTÍNEZ
Analista Grupo Estudios Económicos y Financieros

BOGOTÁ D.C.
2021

RELEVANCIA DEL INFORME

La Superintendencia de Sociedades ofrece información empresarial, en el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIS) de un total de 32 clubes de fútbol convertidos a sociedades anónimas como parte de su labor misional para el año 2020, con el propósito de contribuir al país y al sector. Recoge, además, para este estudio información de dos (2) asociaciones que aún no han realizado conversión a sociedad anónima.

Con esta información se prepara un informe del comportamiento financiero de 34 clubes de fútbol colombiano que reúne además información de otras fuentes públicas.

La información empresarial permite:

- Identificar tendencias del estado de situación financiera en cuanto a los activos, pasivos y patrimonio.
- Identificar tendencias del estado de resultado integral en cuanto a ingresos operacionales, costos, diferentes clases de gastos e índices de rentabilidad.
- Hacer análisis de los clubes de fútbol por categoría A y B, así como un análisis global para implementar políticas públicas.
- Hacer análisis, reportes periodísticos y académicos.
- Hacer una supervisión constructiva, pedagógica y preventiva por parte de la Superintendencia de Sociedades a sus supervisados.

Introducción

En el presente informe se analizan los principales resultados financieros de los Clubes de Fútbol¹ con corte al 31 de diciembre de 2020, medidos por sus ingresos operacionales y la administración de sus costos y gastos, de acuerdo con la información financiera preparada bajo las normas internacionales².

Respecto a ingresos, costos y gastos discriminados de cada Club, estos fueron tomados desde las revelaciones realizadas en las Notas a los Estados Financieros para efectuar un análisis minucioso y detallado del comportamiento de estos mismos rubros.

Para la elaboración del estudio se utilizó la información reportada³ a la Superintendencia de Sociedades, la información recolectada de manera particular por cada corporación y asociación. En este sentido, la información financiera se empleó en la misma forma en que fue reportada por las sociedades, asociaciones o corporaciones.

En el análisis de la información financiera, se tuvieron en cuenta los estados financieros del año 2020 de los 34 Clubes de Fútbol, y la información financiera de esos mismos para el año 2019, este último año con retransmisiones y ajustes de la información.

¹ Para efectos de este estudio, el término "Clubes de Fútbol" incluye de manera genérica a la entidad deportiva que tiene como fin único la práctica del fútbol, entre ellas se encuentran (32) sociedades anónimas y (2) asociaciones.

² Para efectos de este estudio, cuando se menciona la norma internacional o normas internacionales, se hace referencia a la información financiera preparada de conformidad con los decretos reglamentarios de la Ley 1314 de 2009 (Decreto 2420 de 2015 y sus modificaciones).

³ Solamente se tomó en cuenta la información financiera reportada oportunamente al 29 de junio de 2021 e información extemporánea del Club Llaneros S.A. el día 28 de julio.

Definiciones

Ingresos. Estos se clasificaron en los siguientes rubros: Taquilla, Venta de Derechos Deportivos, Préstamo Derechos Deportivos, Derechos de TV Dimayor, Patrocinio y Publicidad, Mecanismo de Solidaridad, Giros Dimayor, Giros/Auxilios Federación Colombiana de Fútbol, Escuelas de Fútbol, Eventos Nacionales e Internacionales, Venta de Artículos Deportivos y Otros (Cuotas de sostenimiento, devoluciones de ventas, ventas gravadas, ingresos conexos, ingresos fuerzas básicas, indemnización terminación anticipada contrato, donaciones, convenios, devoluciones, servicio médico). Se presentó una reclasificación llevando cuentas de otros ingresos a la cuenta general de ingresos operacionales y viceversa, de tal manera que solo quedarán allí incluidos los correspondientes a la generación de ingresos por actividad deportiva.

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.

Gastos Operacionales: Sumatoria de **Gastos Deportivos** y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN CLUBES DE FÚTBOL	10
1.1 Participantes Liga BetPlay Categoría Primera A Año 2020	10
1.2 Participantes Torneo BetPlay Categoría Primera B Año 2020	11
1.3 Casos Especiales.....	12
2. COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS 34 CLUBES DE FÚTBOL.....	14
2.1. Análisis del Estado de Resultados Integral.....	14
2.1.1 Ingresos Operacionales vs. Ganancias / Pérdidas Anuales	17
2.1.2 Costos y Gastos	19
2.1.3 Costos de Ventas en Ingresos Operacionales	21
2.1.4 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	22
2.1.5 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	23
2.1.6 Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	24
2.1.7 Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales.....	25
2.1.8 Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales	26
2.2. Análisis del Estado de Situación Financiera	28
2.3. Indicadores financieros	31
3. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA A	33
3.1. Análisis del Estado de Resultados Integral.....	33
3.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas.....	35
3.1.2 Costos y Gastos	37
3.1.3 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	38
3.1.4 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	39
3.1.5 Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales.....	40
3.2. Análisis del Estado de Situación Financiera	42
3.3. Indicadores financieros	44
4. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA B	46
4.1. Análisis del Estado de Resultados Integral.....	46
4.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas.....	49
4.1.2 Costos y Gastos	51

4.1.3	Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	53
4.1.4	Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	54
4.1.5	Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	55
4.2.	Análisis del Estado de Situación Financiera	56
4.3.	Indicadores financieros	58
5	CONCLUSIONES	60

Índice de Gráficas

Gráfica 1	Top de Ingresos Operacionales Clubes de Fútbol Categorías A y B	14
Gráfica 2	Variación Ingresos Operacionales de 2020 a 2019	16
Gráfica 3	Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2020-2019	18
Gráfica 4	Representación de Gastos Operacionales	20
Gráfica 5	Costos de ventas en Ingresos Operacionales	21
Gráfica 6	Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	22
Gráfica 7	Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	23
Gráfica 8	Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	24
Gráfica 9	Total Costos de ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	25
Gráfica 10	Activos, Pasivos, Patrimonio	28
Gráfica 11	Componentes del Estado de Situación Financiera 2020-2019	29
Gráfica 12	Indicadores de Rentabilidad	31
Gráfica 13	Razón de apalancamiento e índice de solvencia	32
Gráfica 14	Variación Ingresos Operacionales de 2020 a 2019	34
Gráfica 15	Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2020-2019	36
Gráfica 16	Representación de Gastos Operacionales Categoría A	38
Gráfica 17	Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	39
Gráfica 18	Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	40
Gráfica 19	Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	41
Gráfica 20	Activos, Pasivos, Patrimonio	42
Gráfica 21	Componentes del Estado de Situación Financiera 2020-2019	43
Gráfica 22	Evolución Rentabilidad en el tiempo 2020-2019	44
Gráfica 23	Razón de apalancamiento e índice de solvencia	45
Gráfica 24	Variación Ingresos Operacionales de 2020 a 2019	47
Gráfica 25	Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2020-2019	50
Gráfica 26	Representación de Gastos Operacionales Categoría B	52

Gráfica 27 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales.....	53
Gráfica 28 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales.....	54
Gráfica 29 Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales.....	55
Gráfica 30 Activos, Pasivos, Patrimonio.....	56
Gráfica 31 Componentes del Estado de Situación Financiera 2020-2019...	57
Gráfica 32 Evolución Rentabilidad en el tiempo 2020-2019.....	58
Gráfica 33 Razón de apalancamiento e índice de solvencia 2020-2019.....	59

Índice de Tablas

Tabla 1 Ranking de Ingresos operacionales por club y participación	14
Tabla 2 Ranking de Ingresos por tipo.....	17
Tabla 3 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales	18
Tabla 4 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones	18
Tabla 5 Estructura de costos y gastos (Totales)	19
Tabla 6 Porcentaje de costos de ventas en ingresos operacionales.....	21
Tabla 7 Porcentaje de gastos de nómina deportiva en ingresos operacionales.....	22
Tabla 8 Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	23
Tabla 9 Porcentaje de gastos operacionales en ingresos operacionales	24
Tabla 10 Porcentaje de Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	25
Tabla 11 Porcentaje del Gran Total de Costos y Gastos en Ingresos Operacionales.....	26
Tabla 12 Ranking Ganancia Neta 2020.....	27
Tabla 13 Ranking Pérdida Neta 2020	27
Tabla 14 Estado de Situación Financiera clubes de fútbol	28
Tabla 15 Ranking Activos 2020.....	29
Tabla 16 Ranking Pasivos 2020	30
Tabla 17 Ranking Patrimonio 2020.....	30
Tabla 18 Ranking de Ingresos operacionales por club según participación categoría A	33
Tabla 19 Ranking de Ingresos por tipo	34
Tabla 20 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales.....	35
Tabla 21 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones	36
Tabla 22 Estructura de costos y gastos (Totales) Categoría A.....	37

Tabla 23 Porcentaje de gastos de nómina deportiva en ingresos operacionales.....	38
Tabla 24 Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	39
Tabla 25 Porcentaje de Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	40
Tabla 26 Estado de Situación Financiera clubes de fútbol Categoría A.....	42
Tabla 27 Ranking de Ingresos operacionales por club según participación categoría B	46
Tabla 28 Ranking de Ingresos por tipo	48
Tabla 29 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales.....	49
Tabla 30 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones	49
Tabla 31 Estructura de costos y gastos (Totales) Categoría B.....	51
Tabla 32 Porcentaje de gastos de nómina deportiva en Ingresos operacionales.....	53
Tabla 33 Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	54
Tabla 34 Porcentaje Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	55
Tabla 35 Estado de Situación Financiera clubes de fútbol Categoría B.....	56

1. PRESENTACIÓN CLUBES DE FÚTBOL⁴

1.1 Participantes Liga BetPlay Categoría Primera A Año 2020⁵

	ALIANZA PETROLERA <i>Sociedad Anónima</i>		AMÉRICA DE CALI <i>Sociedad Anónima Reorganización</i>		ÁGUILAS DORADAS RIONEGRO <i>Sociedad Anónima</i>
	ATLÉTICO BUCARAMANGA <i>Sociedad Anónima</i>		ATLÉTICO NACIONAL <i>Sociedad Anónima</i>		BOYACÁ CHICÓ <i>Sociedad Anónima</i>
	CÚCUTA DEPORTIVO <i>Sociedad Anónima Reorganización</i>		DEPORTIVO CALI <i>Asociación</i>		DEPORTIVO PASTO <i>Asociación</i>
	DEPORTIVO PEREIRA <i>Corporación En Liquidación</i>		DEPORTES TOLIMA <i>Sociedad Anónima</i>		ENVIGADO <i>Sociedad Anónima</i>
	EQUIDAD <i>Sociedad Anónima</i>		INDEPENDIENTE MEDELLÍN <i>Sociedad Anónima</i>		INDEPENDIENTE SANTA FE <i>Sociedad Anónima</i>
	JAGUARES F.C. <i>Sociedad Anónima</i>		JUNIOR <i>Sociedad Anónima</i>		MILLONARIOS F.C. <i>Sociedad Anónima</i>
	ONCE CALDAS <i>Sociedad Anónima Reorganización</i>		PATRIOTAS BOYACÁ S.A. <i>Sociedad Anónima</i>		

⁴ La clasificación realizada en este informe es con corte a diciembre de 2020

⁵ Wikipedia: Categoría Primera A llamada por motivos comerciales Liga Betplay Dimayor, es el campeonato de primera división del fútbol profesional de Colombia, que es organizado por la División Mayor del Fútbol Colombiano (Dimayor), entidad dependiente de la Federación Colombiana de Fútbol.

1.2 Participantes Torneo BetPlay Categoría Primera B Año 2020⁶



ATLÉTICO FC
Sociedad Anónima



ATLÉTICO HUILA
Sociedad Anónima



BARRANQUILLA FC
Sociedad Anónima



CLUB BOCA JUNIORS CALI
Sociedad Anónima



BOGOTÁ FC
Sociedad Anónima



CORTULUÁ
Sociedad Anónima



DEPORTES QUINDÍO
Sociedad Anónima



FORTALEZA C.E.I.F.
Sociedad Anónima



LEONES F.C.
Sociedad Anónima



LLANEROS FC
Sociedad Anónima



ORSOMARSO
Sociedad Anónima



REAL CARTAGENA
Sociedad Anónima
Reorganización



REAL SAN ANDRÉS
Sociedad Anónima



TIGRES FC
Sociedad Anónima



UNIÓN MAGDALENA
Sociedad Anónima



VALLEDUPAR FC
Sociedad Anónima

⁶ La clasificación realizada en este informe es con corte a diciembre de 2020.

Wikipedia: Categoría Primera B llamado oficialmente Torneo Betplay Dimayor por motivos comerciales, es el segundo torneo más importante después de la Categoría Primera A y pertenece a la División Mayor del Fútbol Colombiano (Dimayor), entidad dependiente de la Federación Colombiana de Fútbol

1.3 Casos Especiales

Para el año 2020, se recibió información de 32 clubes de fútbol convertidos a sociedades anónimas, y se recolectó información financiera de dos (2) asociaciones como Cali y Pasto. En cuanto a Corporaciones, se obtuvo la información del Deportivo Pereira pero no se analiza en conjunto con los demás clubes.

En este apartado se aclara el por qué solo se presenta la información financiera de 34 clubes y no de 36 como históricamente se ha realizado.

Caso Cúcuta Deportivo:

i) Por decisión de la Superintendencia de Sociedades el día 11 de noviembre de 2020, se decreta la apertura del proceso de liquidación judicial del Cúcuta Deportivo F.C.

ii) Por decisión del Ministerio del Deporte se suspende el reconocimiento deportivo - desafiliación del Cúcuta Deportivo F.C, mediante resolución Nos. 000858 del 30 de julio de 2020 y 001320 del 28 de octubre de 2020.

iii) Esta sociedad no cumple con la hipótesis de negocio en marcha y al reconocerse su liquidación antes del cierre del año 2020, la información financiera está bajo el valor neto de liquidación, por lo que no es comparable según Anexo 5 del DUR 2420 de 2015 - Normas de Información Financiera para Entidades que no Cumplen la Hipótesis de Negocio en marcha (Base contable que no se compara con información financiera de una sociedad en marcha).

Caso Deportivo Pereira: Se recolectó la información financiera de este club, pero al igual que el caso del Cúcuta esta no es comparable con la demás información de los clubes que están en marcha. Aquí se ilustra un resumen de sus cifras al cierre del año 2020:

Balance General comparativo 2020-2019

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$15,8	\$37,3	\$21,4	135,7%
Pasivo	\$16,7	\$18,4	\$1,7	10,0%
Patrimonio	(0,9)	\$18,9	\$19,8	2240,5%

Estado de Resultados comparativo 2020-2019

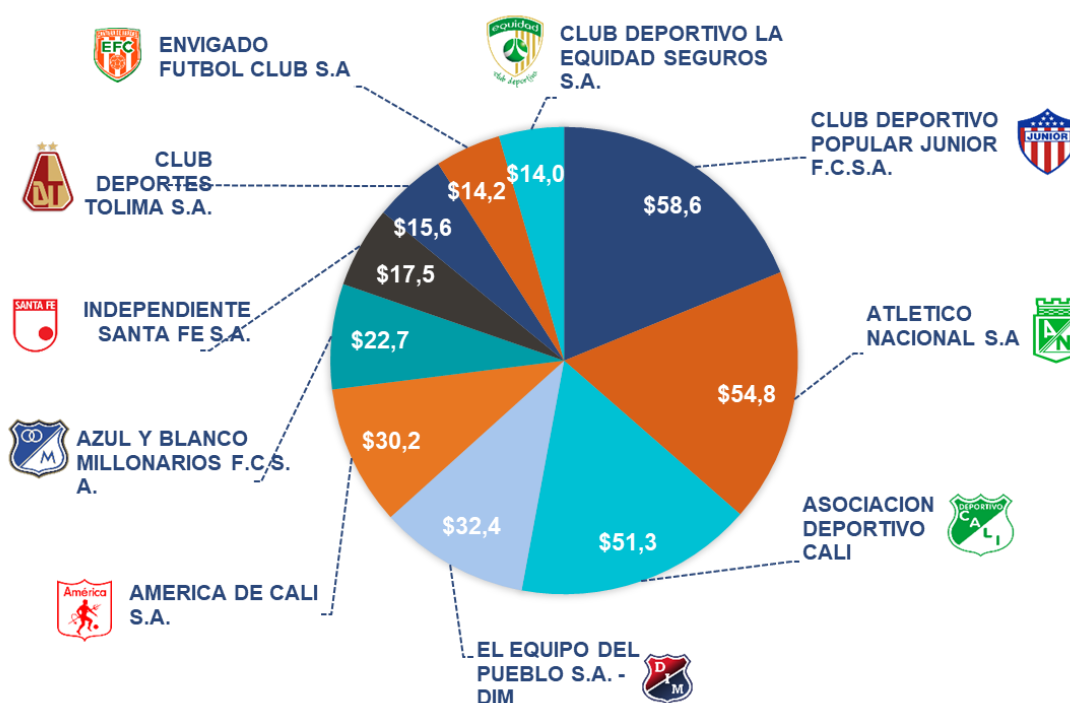
Cuenta	2019	2020	Variación 2020-2019	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$9,8	\$6,1	(3,7)	-37,5%
Ganancia (Pérdida)	\$0,0	(2,3)	(2,3)	-

2. COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS 34 CLUBES DE FÚTBOL

2.1. Análisis del Estado de Resultados Integral

De acuerdo con los resultados financieros del año 2020, el Club Deportivo Popular Junior encabeza la lista de clubes con mayores ingresos con una participación del 14,0% equivalente a \$58,6 mil millones, el segundo lugar de mayores ingresos lo ocupa el Club Atlético Nacional con participación e ingresos de 13,1% y \$54,8 mil millones. En tercer lugar, se encuentra el Club Deportivo Cali⁷ con participación del 12,2% (\$51,3 mil millones).

Gráfica 1 Top de Ingresos Operacionales Clubes de Fútbol Categorías A y B



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos.

Tabla 1 Ranking de Ingresos operacionales por club y participación

⁷ Ingresos Cali: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de Auxilios/Giros Dimayor, torneos academia.
Ingresos Equidad: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se traslada donación y derechos deportivos.
Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio.
Ingresos Tulúa: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se traslada venta de artículos deportivos, solidaridad, auxilios.
Ingresos Fortaleza: Se incluye en ingresos operacionales venta de indumentaria y devoluciones de producto comercializado.
Ingresos Valledupar: De ingresos operacionales a ingresos financieros se traslada el rubro de comisiones e ingresos financieros.

Escudos	%Part. 2020	Ranking Ingresos por Club	2019	2020	Var 2020- 2019 (Miles de millones de pesos)
	14,0%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$67,9	\$58,6	▼ (9,2)
	13,1%	ATLETICO NACIONAL S.A	\$94,6	\$54,8	▼ (39,8)
	12,2%	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$59,6	\$51,3	▼ (8,3)
	7,7%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$30,9	\$32,4	▲ \$ 1,5
	7,2%	AMERICA DE CALI S.A.	\$42,6	\$30,2	▼ (12,4)
	5,4%	AZUL Y BLANCO MILLONARIOS F.C S. A.	\$41,0	\$22,7	▼ (18,3)
	4,2%	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$26,9	\$17,5	▼ (9,4)
	3,7%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$35,7	\$15,6	▼ (20,1)
	3,4%	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	\$24,0	\$14,2	▼ (9,8)
	3,3%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$22,4	\$14,0	▼ (8,4)

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje
Otros Clubes: representan el restante monto de ingresos que son de \$107,2 mil millones de pesos para el año 2020.

Los Clubes que entran al top 10 de mayores ingresos durante el año 2020 pertenecen a la categoría A, quienes participan en la Liga BetPlay, y se relacionan así:

Club Deportivo Popular Junior, paso del año 2019 a estar en segundo lugar a ocupar el primer lugar en el año 2020 con mayores ingresos superando al Club Atlético Nacional, tuvo la oportunidad de participar en copas internacionales como lo es la copa Conmebol Libertadores, Copa Conmebol Sudamericana y Copa Betplay Dimayor.

Atlético Nacional quien en esta ocasión ocupó el segundo lugar, con ingresos de \$58,6 y \$54,8 mil millones respectivamente, participó en Copa Conmebol Sudamericana llegando a la fase 2, además de ello cumplió con la campaña de abonados del primer semestre del año 2020.

El Club Deportivo Cali se encuentra en tercer lugar con ingresos de \$51,3 mil millones, se mantiene en la misma posición desde el año 2019 con diferencia de una baja en sus ingresos de -\$8,3 mil millones (-13,9%).

El Club que obtuvo mayor disminución de sus ingresos fue Atlético Nacional y Club Deportes Tolima con una variación negativa de -\$39,8 y -

\$20,1 mil millones, disminución que se debe a baja en ingresos percibidos por taquilla, venta de derechos deportivos, derechos de televisión y venta de artículos deportivos.

El único club con incremento en sus ingresos dentro del top 10, se encuentra Independiente Medellín, club que obtuvo un incremento de \$1,5 mil millones, esto debido a incremento en ingresos por participación en torneos internacionales como la Copa Libertadores hasta la Fase de Grupos. Adicional a lo anterior, este club recibió auxilio por pandemia parte de la Conmebol.

Otros Clubes con variaciones negativas en ingresos se encuentra en su orden (mayor a menor) Millonarios, America de Cali, Envigado, Independiente Santafé, y Junior, presentando una reducción en ingresos por conceptos de taquillas, derechos de televisión, patrocinios y publicidad, lo anterior como consecuencia de la suspensión del torneo de Fútbol Profesional Colombiano, en general, la baja en ingresos se vio afectada significativamente debido a la pandemia por Covid-19, y las cuarentenas estrictas decretadas por el Gobierno Nacional.

Gráfica 2 Variación Ingresos Operacionales de 2020 a 2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Según la variación porcentual de ingresos operacionales del año 2020 respecto al año 2019, el mayor cambio porcentual en cuanto a

disminución de ingresos lo obtuvo en su orden, Deportes Tolima, Millonarios, Atlético Nacional, Envigado, La Equidad, Independiente Santafé, y Cali y con variación porcentual positiva solo la obtuvo Deportivo Independiente Medellín.

Tabla 2 Ranking de Ingresos por tipo

Part. 2020	Ranking Ingresos por Tipo	2019	2020	Var 2020-2019 (Miles de millones de pesos)
26,6%	Derechos TV Dimayor	\$136,5	\$111,5	▼ (25,0)
25,4%	Venta Derechos Deportivos	\$166,8	\$106,7	▼ (60,1)
21,1%	Patrocinio y Publicidad	\$106,0	\$88,4	▼ (17,7)
7,7%	Participación Eventos	\$46,7	\$32,2	▼ (14,5)
6,4%	Taquilla - Venta de Boletería	\$101,3	\$26,9	▼ (74,5)
3,3%	Venta de Artículos Deportivos	\$22,0	\$13,6	▼ (8,4)
3,1%	Préstamo Derechos Deportivos	\$15,7	\$13,1	▼ (2,6)
3,0%	Otros	\$11,0	\$12,4	▲ \$1,4
2,2%	Giros Dimayor	\$10,1	\$9,1	▼ (1,0)
1,3%	Escuelas de Fútbol	\$13,1	\$5,6	▼ (7,5)

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

*Otros: Mecanismo de Solidaridad, diversos, cuota de sostenimiento, participación copas, actividades conexas, ingresos fuerzas básicas, devoluciones, convenios, donaciones, indemnización terminación anticipada de contratos, subsidio PAEF, utilidad venta de activo fijo

La tabla 2 ilustra el ranking de ingresos por tipo, el cual surge de la sumatoria de los ingresos discriminados de ambas categorías A y B, como resultado de esta sumatoria el rubro de mayor participación sobre el total de los ingresos fue derechos de televisión (Dimayor) con ingresos de \$111,5 mil millones, seguido de venta de derechos deportivos con un monto de \$106,7 mil millones y en tercer lugar esta patrocinio y publicidad con \$88,4 mil millones, para este año el rubro de taquilla ocupó el quinto lugar.

2.1.1 Ingresos Operacionales vs. Ganancias / Pérdidas Anuales

El comportamiento de ingresos y ganancias o pérdidas se ven reflejados en la tabla 3 y 4, en las cuales se observa una caída significativa en el rubro de utilidades/pérdidas, es decir, se incrementaron las pérdidas con las que venían los clubes desde el año 2019, monto que pasa de -\$18,3 a -\$55,7 mil millones, equivalente a un 203,7% más de pérdida, esto debido a falta de venta de boletería, movimientos de transferencia de jugadores, y la pausa en el torneo de fútbol colombiano.

Tabla 3 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales

Cuenta	2019	2020	Variación 2020-2019	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 629,3	\$ 419,4	(209,8)	-33,3%
Ganancia (Pérdida)	(18,3)	(55,7)	(37,4)	-203,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

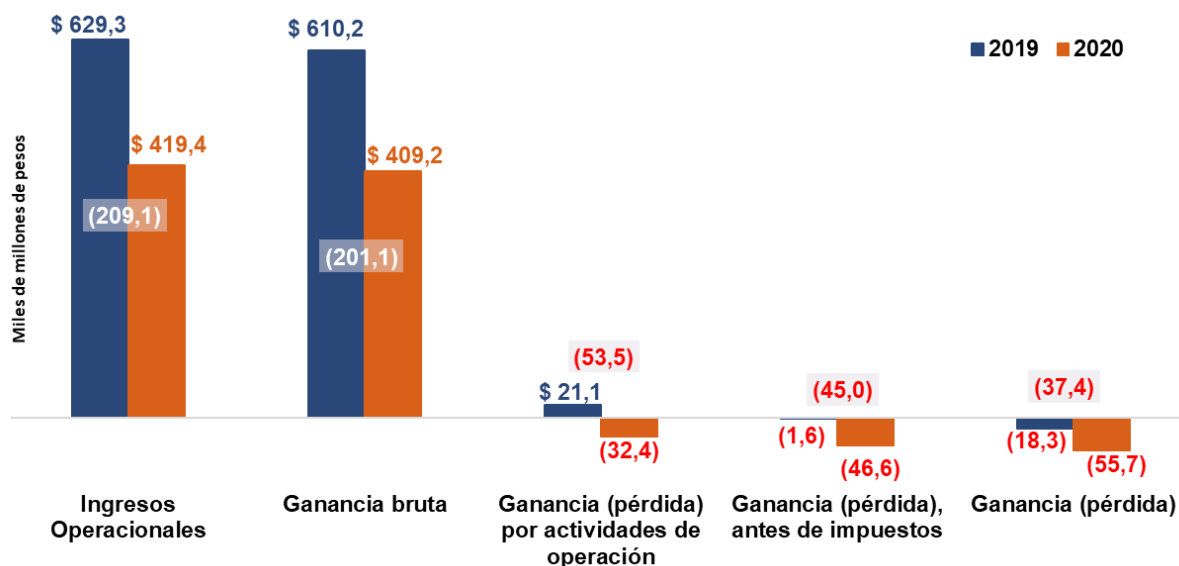
La tabla 4 nos muestra el panorama general de las cuentas del estado de resultados integral comparado con el año 2019, en el que se observa que los ingresos operacionales alcanzan a cubrir solo los costos de ventas y de ahí en adelante se incurre en pérdidas.

Tabla 4 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones

Ingresos y Ganancias / Pérdidas Anuales	2019	2020	Variación Absoluta 2020-2019	Variación Porcentual % 2020-2019
Ingresos Operacionales	\$ 629,3	\$ 419,4	(209,8)	-33,3%
Ganancia bruta	\$ 610,2	\$ 409,2	(201,1)	-32,9%
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	\$ 21,1	(32,4)	(53,5)	-254,0%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1,6)	(46,6)	(45,0)	-2777,0%
Ganancia (pérdida)	(18,3)	(55,7)	(37,4)	-203,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Gráfica 3 Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2020-2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

2.1.2 Costos y Gastos

Durante este apartado y siguientes en cada categoría, se analizará la estructura de costos de los clubes de fútbol, respecto del peso que estos representan sobre los ingresos operacionales.

Se aclara que, para este análisis incluyendo los datos antes indicados en este informe, contienen los ingresos operacionales que fueron reclasificados, es decir, aquellos en los que se tuvo que transferir valores de otros ingresos a ingresos operacionales y viceversa, así como la reclasificación de costos y gastos ubicándolos en su fuente, si son gastos del área administrativa o bien gastos del área deportiva.

Tabla 5 Estructura de costos y gastos (Totales)

		Costos y Gastos	2019	2020	Variación 2020-2019	
		Cuenta / Subcuenta			Absoluta	Porcentual
1		Costos de Ventas	\$19,0	\$10,3	(8,8)	-46,1%
+		Gastos de Nómina Deportiva	\$250,8	\$216,2	(34,6)	-13,8%
		Amortización derechos deportivos	\$44,1	\$42,7	(1,4)	-3,1%
+		Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$39,6	\$27,4	(12,3)	-31,0%
=		Gastos Deportivos	\$334,4	\$286,2	(48,2)	-14,4%
+		Otros gastos asociados a la actividad principal	\$161,9	\$100,5	(61,4)	-37,9%
2		Gastos Operacionales	\$496,4	\$386,8	(109,6)	-22,1%
1 + 2 = 3		Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$515,4	\$397,0	(118,4)	-23,0%
4	{	Gastos Administrativos	\$92,8	\$54,8	(37,9)	-40,9%
		Servicio a la Deuda	\$22,7	\$14,1	(8,6)	-37,7%
		Impuestos	\$16,7	\$9,1	(7,6)	-45,4%
3 + 4 =		Gran Total Costos y Gastos	\$647,6	\$475,1	(172,5)	-26,6%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

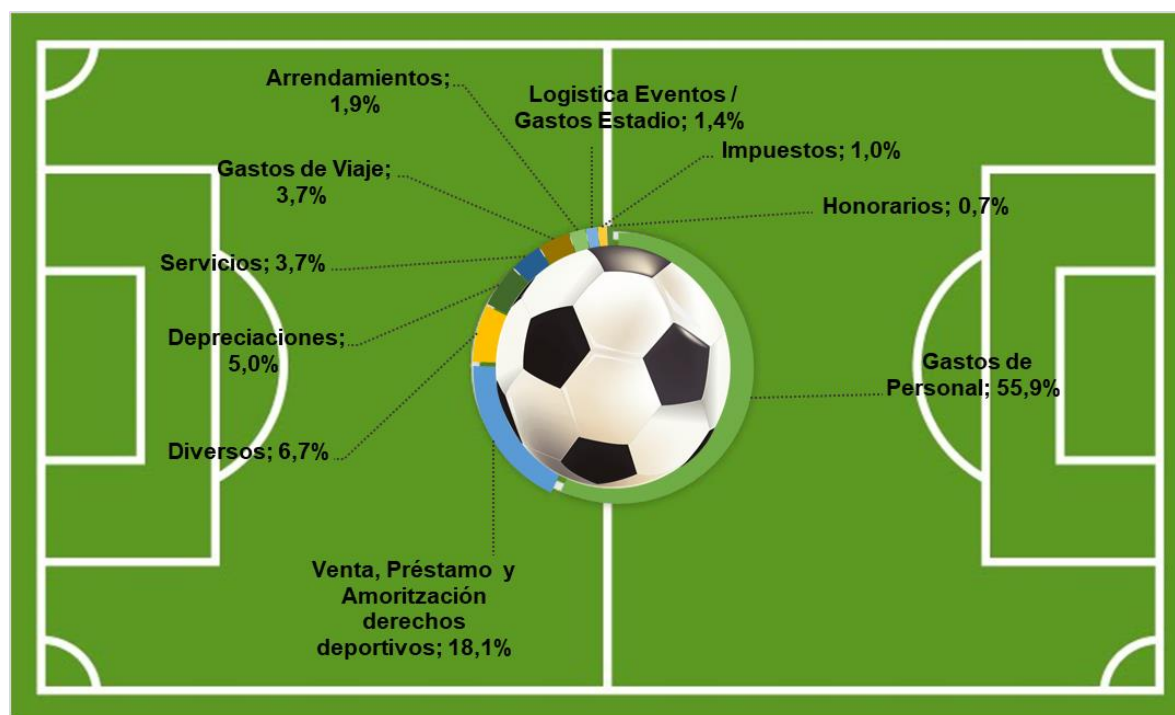
Otros gastos asociados a la actividad principal: Honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación, diversos

Conforme la tabla No 5, que relaciona los costos y gastos del año 2020 y 2019, hay reducción en el gran total de costos y gastos de -26,6%, esta

disminución se debe en gran parte a una baja en gastos de venta y préstamo de derechos deportivos, otros gastos asociados a la actividad principal que son gastos como: honorarios, viajes, impuestos, logística de eventos, etc. Otros de los grandes rubros que contribuyeron a esta disminución fueron los gastos administrativos.

Respecto al top 10 de los mayores gastos operacionales, en primer lugar, se encuentra y se mantiene en esa posición los gastos de personal, que para el año 2020 fue de \$216,2 mil millones, equivalente a un 55,9% del total de gastos operacionales teniendo en cuenta ambas categorías. Seguido encontramos los gastos correspondientes a venta, préstamo y amortización de derechos deportivos, que suman para el año 2020, \$70,1 mil millones (18,1%).

Gráfica 4 Representación de Gastos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Los demás gastos operacionales o de ventas están representados por: Impuestos, honorarios, convenios deportivos, mecanismo de solidaridad, contribuciones, mantenimiento y reparaciones, seguros, gastos legales, adecuaciones e instalaciones, provisiones, pérdida por método de participación.

2.1.3 Costos de Ventas en Ingresos Operacionales

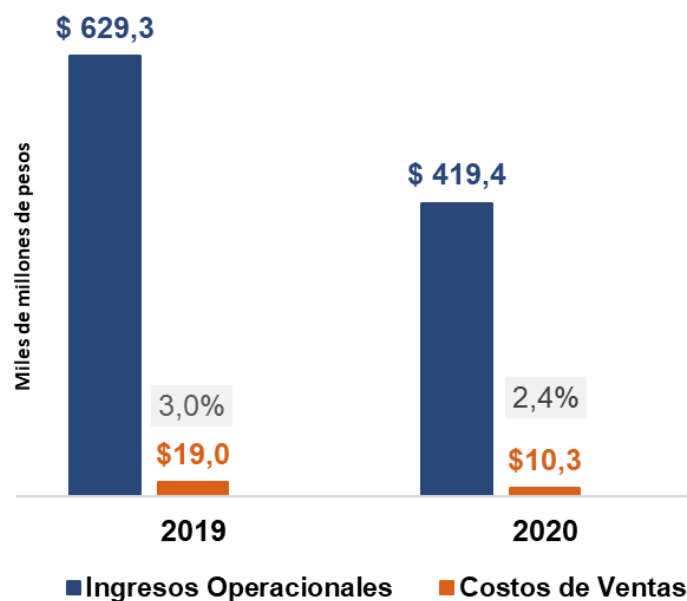
Tabla 6 Porcentaje de costos de ventas en ingresos operacionales

Porcentaje de Costos de Ventas en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Costos de Ventas	Razón Costos de Ventas en Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 629,3	\$19,0	3,0%
2020	\$ 419,4	\$10,3	2,4%
Variación Absoluta 2020-2019	(209,8)	(8,8)	
Variación Porcentual 2020-2019	-33,3%	-46,1%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Sólo los costos de ventas sobre el total de ingresos operacionales representan un 2,4%, cinco (.4) puntos porcentuales menos que en el año 2019, estos costos componen los costos de boletería o taquilla y el costo de los artículos deportivos.

Gráfica 5 Costos de ventas en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.1.4 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales

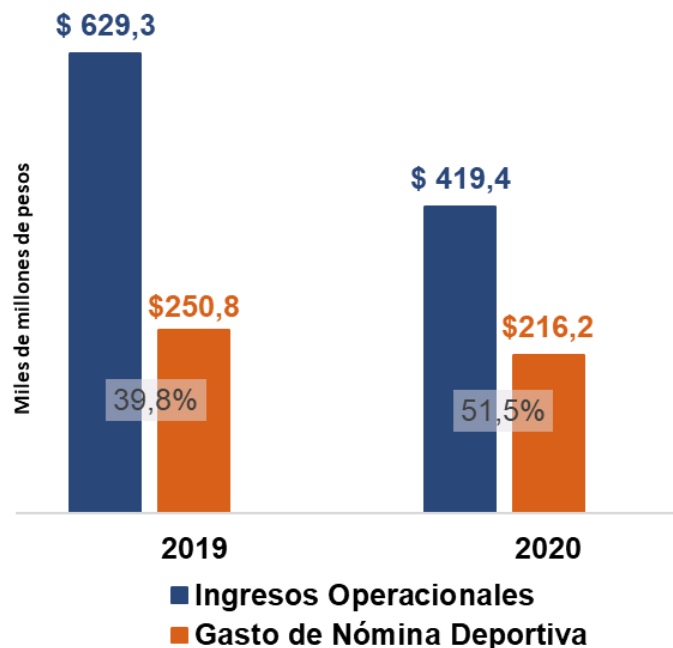
Tabla 7 Porcentaje de gastos de nómina deportiva en ingresos operacionales

Porcentaje de Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gasto de Nómina Deportiva	Razón Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 629,3	\$250,8	39,8%
2020	\$ 419,4	\$216,2	51,5%
Variación Absoluta 2020-2019	(209,8)	(34,6)	
Variación Porcentual 2020-2019	-33,3%	-13,8%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

El peso de los gastos de nómina deportiva tanto de plantilla de jugadores como del cuerpo técnico representó sobre los ingresos durante el año 2020, el 51,5%, sin embargo, para el año 2019 este peso fue de 39,8%, es menor el peso que se obtuvo en el año 2019 debido a mayores ingresos. Tanto los ingresos operacionales como los gastos de nómina deportiva del año 2020 son mucho menores que el año inmediatamente anterior.

Gráfica 6 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.1.5 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales

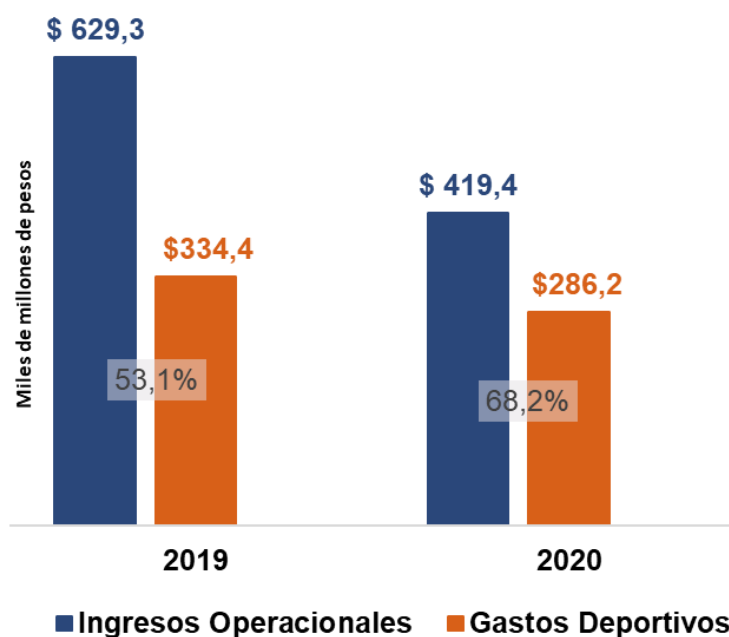
Tabla 8 Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales

Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Deportivos	Razón Gastos Deportivos-Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 629,3	\$334,4	53,1%
2020	\$ 419,4	\$286,2	68,2%
Variación Absoluta 2020-2019	(209,8)	(48,2)	
Variación Porcentual 2020-2019	-33,3%	-14,4%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Sumando los gastos de nómina más amortización de derechos deportivos y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos, se obtienen los gastos deportivos, los cuales representaron sobre los ingresos operacionales un 68,2% en el año 2020 y en el año 2019 un 53,1%, 15,1% de más frente a menos ingresos (Año 2020).

Gráfica 7 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.1.6 Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales

Tabla 9 Porcentaje de gastos operacionales en ingresos operacionales

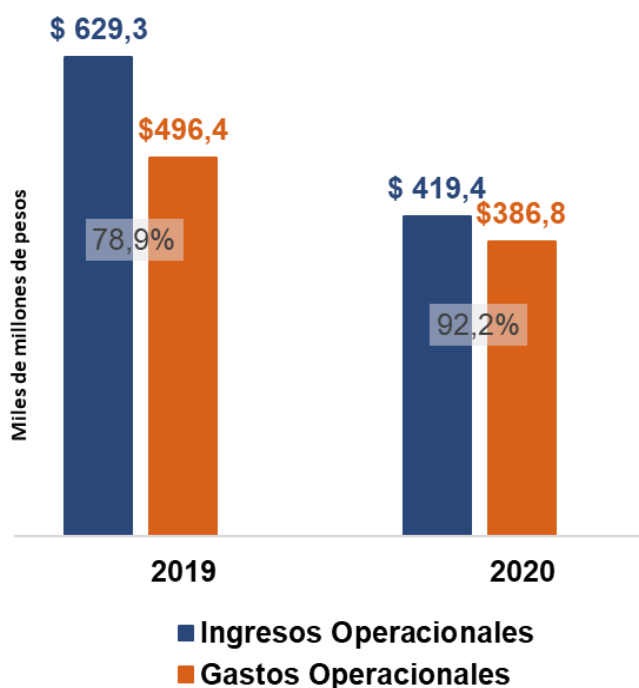
Porcentaje de Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Operacionales	Razón Gastos Operacionales - Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 629,3	\$496,4	78,9%
2020	\$ 419,4	\$386,8	92,2%
Variación Absoluta 2020-2019	(209,8)	(109,6)	
Variación Porcentual 2020-2019	-33,3%	-22,1%	

*** Sin costos de ventas**

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Sumando los gastos deportivos con otros gastos asociados a la actividad principal como lo son honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación y diversos, resulta el rubro de gastos operacionales, que representaron sobre los ingresos operacionales un 92,2% para el año 2020 y para el año 2019 fue de 78,9%, como se ha indicado el peso es mayor para el ultimo año debido a menores ingresos.

Gráfica 8 Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.1.7 Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales

Tabla 10 Porcentaje de Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales

Porcentaje de Total Costos de ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Total Costos de ventas y Gastos Operacionales	Razón Costos de ventas y Gastos Operacionales - Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 629,3	\$515,4	81,9%
2020	\$ 419,4	\$397,0	94,7%
Variación Absoluta 2020-2019	(209,8)	(118,4)	
Variación Porcentual 2020-2019	-33,3%	-23,0%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Al sumar los gastos operacionales con las ventas y comparar con ingresos operacionales, se tiene que para el año 2020, el peso de estos gastos frente a ingresos represento un 94,7% no muy lejano al peso que se obtuvo sin costo de ventas, mientras que para el año 2019 equivalía un 81,9%.

Gráfica 9 Total Costos de ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

El remanente de ingresos que es de 5,3% del 100%, es lo que queda para cubrir gastos administrativos, servicio a la deuda e impuestos, porcentaje que no es suficiente para cubrir dichos gastos, esto como resultado del mal desempeño financiero obtenido durante estos años, aunado a la pausa del torneo nacional y la crisis financiera surgida por la pandemia.

2.1.8 Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales

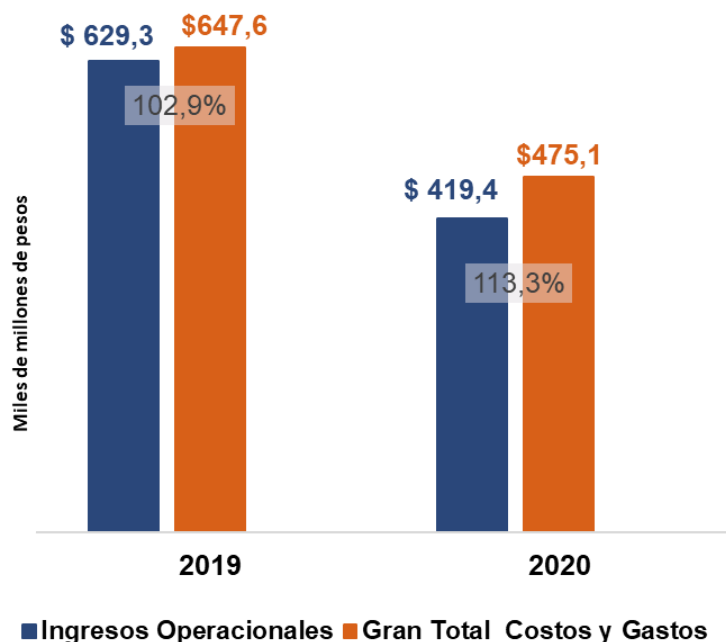
Tabla 11 Porcentaje del Gran Total de Costos y Gastos en Ingresos Operacionales

Porcentaje de Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gran Total Costos y Gastos	Razón Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 629,3	\$647,6	102,9%
2020	\$ 419,4	\$475,1	113,3%
Variación Absoluta 2020-2019	(209,8)	(172,5)	
Variación Porcentual 2020-2019	-33,3%	-26,6%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Como se indicó en el párrafo anterior, asumiendo todo costo y gasto se observa en la tabla 11, que, al cubrir los gastos administrativos, servicio a la deuda e impuestos, los ingresos no son suficientes por lo que se incurre en grandes pérdidas, el peso de 113,3% sobre los ingresos supera lo esperado. Este comportamiento viene en tendencia desde el año 2017 a la fecha, teniendo en cuenta la información de ambas categorías.

Gráfica No. 10 Gran Total de Costos y Gastos en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Las siguientes dos (2) tablas muestran el top de clubes que obtuvieron las ganancias y pérdidas:

Tabla 12 Ranking Ganancia Neta 2020

Ranking Ganancia	Ganancia / Pérdida 2019	Pérdida 2020	Var % 2020 - 2019
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$ 6,8	\$ 5,3	-22,2%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	(12,9)	\$ 2,9	122,5%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A.	\$ 4,9	\$ 2,6	-47,0%
LEONES FUTBOL CLUB S.A.	\$ 0,7	\$ 0,7	1,5%
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	(5,3)	\$ 0,5	109,9%
TALENTO DORADO (ÁGUILAS DORADAS)	\$ 1,9	\$ 0,3	-81,6%
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULUA	\$ 0,2	\$ 0,2	21,8%
DEPORTIVO BOYACÁ CHICO FUTBOL CLUB S A	\$ 0,2	\$ 0,2	-13,6%
JAGUARES FUTBOL CLUB S.A.	\$ 0,4	\$ 0,2	-53,6%
BOGOTA FUTBOL CLUB S.A.	\$ 0,2	\$ 0,1	-43,4%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Tabla 13 Ranking Pérdida Neta 2020

Ranking Pérdida	Ganancia / Pérdida 2019	Pérdida 2020	Var % 2020 - 2019
ATLETICO NACIONAL S.A.	(10,9)	(19,6)	-80,3%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS F.C S. A.	(14,6)	(19,1)	-30,8%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	(10,2)	(8,3)	19,4%
ASOCIACION DEPORTIVO PASTO	\$ 0,0	(6,7)	-70892,3%
CLUB DEPORTIVO ATLETICO HUILA S.A.	\$ 6,2	(2,3)	-137,2%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 5,9	(1,9)	-131,9%
DEPORTES QUINDIO S.A.	\$ 1,3	(1,6)	-227,0%
CLUB LLANEROS S.A. - LLANEROS F.C.	(0,3)	(1,5)	-345,0%
ONCE CALDAS S.A. EN REORGANIZACIÓN	(0,6)	(1,3)	-124,6%
REAL CARTAGENA FC EN REORGANIZACION	\$ 0,1	(1,1)	-1124,3%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.2. Análisis del Estado de Situación Financiera

De acuerdo con la estructura y situación financiera de los 34 clubes de fútbol, para el año 2020, el activo tuvo una disminución de 3,8%, es decir -\$23,4 mil millones, el pasivo aumento en 1,4% equivalente a \$5,5 mil millones y en cuanto al patrimonio este disminuyo en 13,6% representado en -\$28,9 mil millones.

Tabla 14 Estado de Situación Financiera clubes de fútbol

Cuenta	2018	2019	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 621,1	\$ 597,7	(23,4)	-3,8%
Pasivo	\$ 407,8	\$ 413,4	\$ 5,5	1,4%
Patrimonio	\$ 213,3	\$ 184,4	(28,9)	-13,6%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

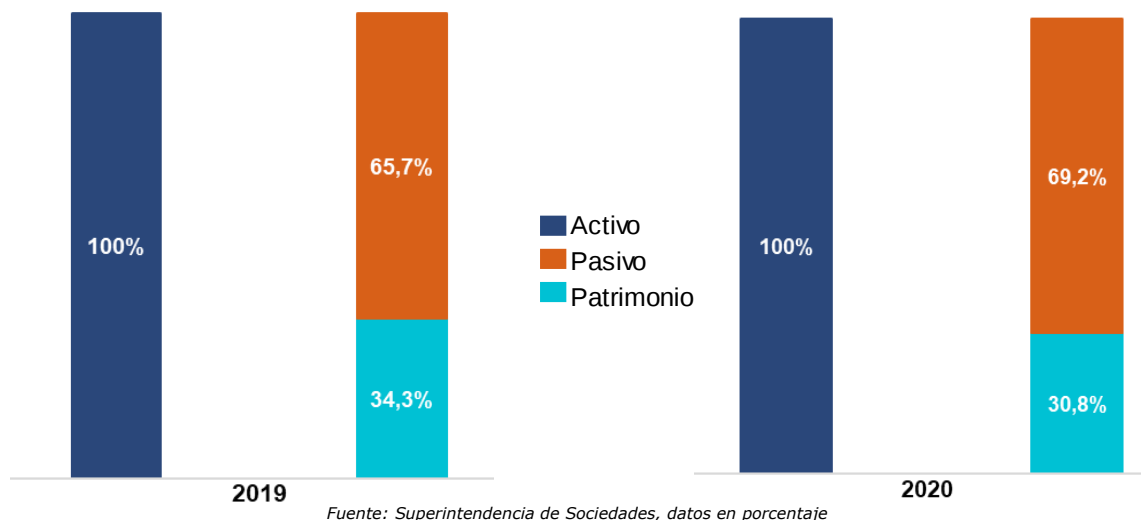
Gráfica 10 Activos, Pasivos, Patrimonio



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Por lo que concierne a la estructura o componentes del estado de situación financiera, tanto para el año 2020 como el año 2019, el pasivo representa más que el patrimonio sobre el activo, en 2020 este índice fue de 69,2% y en 2019 fue de 65,7%, mientras que el patrimonio se ubicó en 2020 en un 30,8% y en 2019 fue de 34,3%.

Gráfica 11 Componentes del Estado de Situación Financiera 2020-2019



A continuación, se ilustran las tablas que contienen el top de clubes con mayores activos, pasivos y patrimonio durante el año 2020 comparado con el año 2019.

Tabla 15 Ranking Activos 2020

Ranking Activos	Activos 2019	Activos 2020	Part. 2020	Var % 2020 - 2019
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 146,1	\$ 151,3	25,3%	3,5%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC SA	\$ 59,1	\$ 49,7	8,3%	-15,8%
ATLETICO NACIONAL SA	\$ 61,7	\$ 49,2	8,2%	-20,2%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC SA	\$ 47,6	\$ 43,7	7,3%	-8,2%
INDEPENDIENTE SANTA FE S A - EN REORGANIZACIÓN	\$ 36,6	\$ 36,9	6,2%	0,6%
AMERICA DE CALI SA EN REORGANIZACION	\$ 27,0	\$ 34,6	5,8%	28,4%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 34,6	\$ 27,0	4,5%	-22,1%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS SA	\$ 19,7	\$ 20,6	3,4%	4,3%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A.	\$ 19,4	\$ 19,6	3,3%	1,0%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A.	\$ 19,9	\$ 18,5	3,1%	-7,1%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Tabla 16 Ranking Pasivos 2020

Ranking Pasivos	Pasivos 2019	Pasivos 2020	Part. 2020	Var % 2020-2019
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 56,7	\$ 61,5	14,9%	8,5%
ATLETICO NACIONAL SA	\$ 59,4	\$ 47,7	11,5%	-19,8%
AMERICA DE CALI SA EN REORGANIZACION	\$ 34,4	\$ 42,0	10,2%	22,2%
INDEPENDIENTE SANTA FE S A - EN REORGANIZACIÓN	\$ 32,1	\$ 40,5	9,8%	26,4%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC SA	\$ 40,2	\$ 31,0	7,5%	-22,8%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A.	\$ 29,6	\$ 26,9	6,5%	-9,0%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC SA	\$ 20,0	\$ 26,2	6,3%	31,3%
REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACION EMPRESARIAL	\$ 14,2	\$ 15,0	3,6%	5,3%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS SA	\$ 14,6	\$ 14,6	3,5%	0,4%
ASOCIACION DEPORTIVO PASTO	\$ 7,3	\$ 14,1	3,4%	92,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Tabla 17 Ranking Patrimonio 2020

Ranking Patrimonio	Patrimonio 2019	Patrimonio 2020	Part. 2020	Var % 2020-2019
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 89,5	\$ 89,8	48,7%	0,3%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC SA	\$ 39,1	\$ 23,5	12,8%	-39,9%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 21,9	\$ 20,1	10,9%	-8,5%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC SA	\$ 7,4	\$ 12,7	6,9%	70,8%
ALIANZA PETROLERA FC SA	\$ 5,2	\$ 8,5	4,6%	63,1%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A.	\$ 10,5	\$ 8,3	4,5%	-20,8%
CORTULUA FUTBOL CLUB SA	\$ 6,3	\$ 6,8	3,7%	7,2%
TALENTO DORADO SA	\$ 3,2	\$ 6,4	3,5%	100,9%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS SA	\$ 5,1	\$ 5,9	3,2%	15,3%
DEPORTES QUINDIO S.A.	\$ 6,3	\$ 4,6	2,5%	-25,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.3. Indicadores financieros

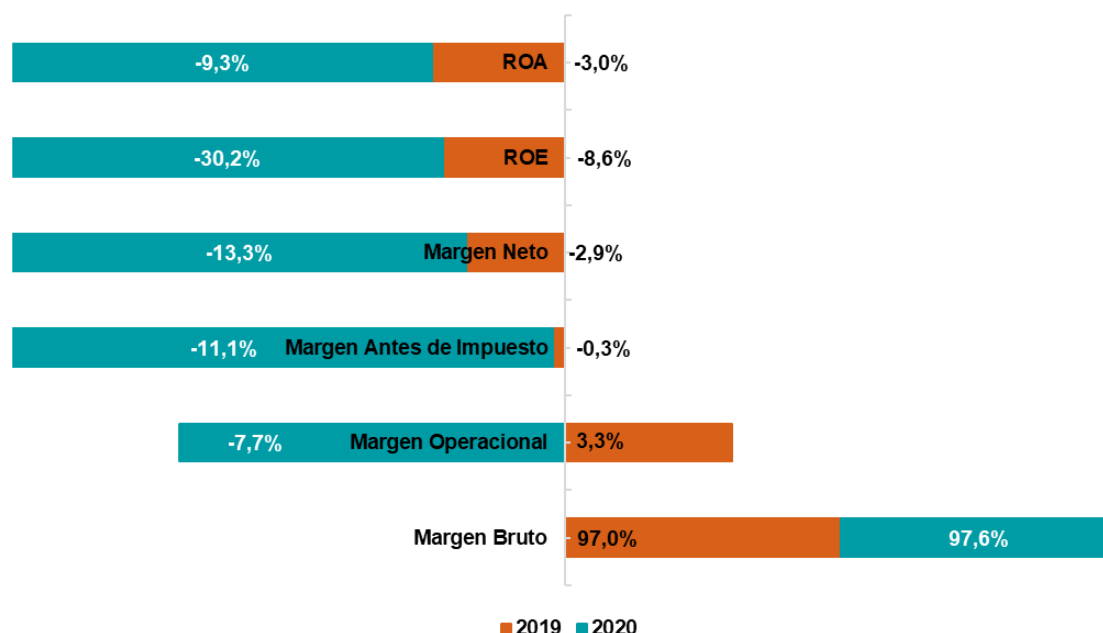
Rentabilidades

Los Índices de rentabilidad continúan con resultados negativos con excepción del margen bruto, ya que los ingresos alcanzan a cubrir este costo.

Lo que respecta a margen operacional, margen antes de impuesto y margen neto reflejan porcentajes negativos tanto en 2019 como 2020.

En cuanto al ROE y ROA, por cada peso que se invierten en los clubes de fútbol no se está generando beneficio alguno, pues se obtiene un ROE negativo de -30,2% y un ROA de -9,3%.

Gráfica 12 Indicadores de Rentabilidad



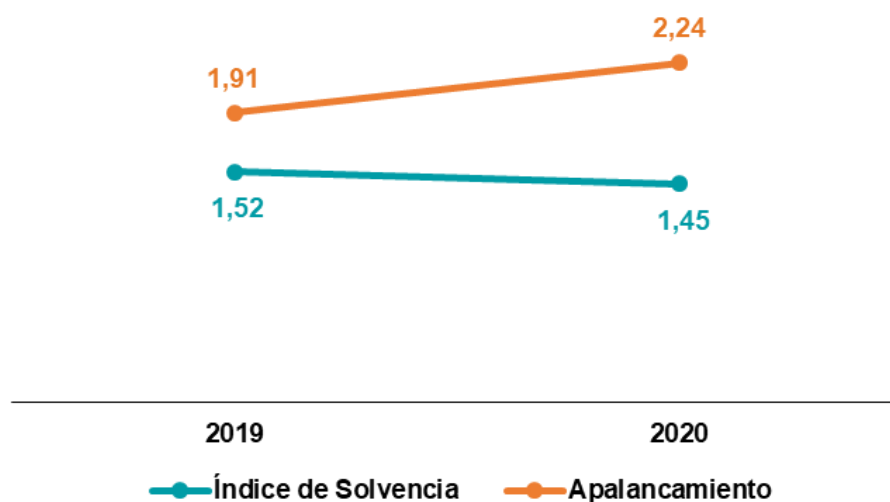
Fuente: Superintendencia de Sociedades, Margen neto medido como $[Ganancias/Pérdidas / Ingresos operacionales]$, ROE como $[Ganancias/Pérdidas / Patrimonio]$ y ROA $[Ganancias/Pérdidas / Activo]$, datos en porcentaje

Índice de Solvencia

Respecto al indicador de solvencia, los clubes de fútbol cuentan en promedio con 1,45 pesos (Año 2020) de activo por cada peso de pasivo.

Por el lado del indicador de apalancamiento, los clubes muestran, en promedio que por cada peso de capital tienen 2,24 pesos de deuda.

Gráfica 13 Razón de apalancamiento e índice de solvencia



Fuente: Superintendencia de Sociedades (Índice de solvencia (veces) [Activo / Pasivo], Apalancamiento (veces) [pasivo / patrimonio]), datos dados en veces.

3. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORÍA A

3.1. Análisis del Estado de Resultados Integral

Tabla 18 Ranking de Ingresos operacionales por club según participación categoría A

Escudos	%Part. 2020	Ranking Ingresos por Club	2019	2020	Var 2020-2019 (Miles de millones de pesos)
	15,9%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$67,9	\$58,6	▼ (9,2)
	14,9%	ATLETICO NACIONAL S.A.	\$94,6	\$54,8	▼ (39,8)
	14,0%	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$59,6	\$51,3	▼ (8,3)
	8,8%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$30,9	\$32,4	▲ \$1,5
	8,2%	AMERICA DE CALI S.A.	\$42,6	\$30,2	▼ (12,4)
	6,2%	AZUL Y BLANCO MILLONARIOS F.C S. A.	\$41,0	\$22,7	▼ (18,3)
	4,8%	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$26,9	\$17,5	▼ (9,4)
	4,2%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$35,7	\$15,6	▼ (20,1)
	3,9%	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A.	\$24,0	\$14,2	▼ (9,8)
	3,8%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$22,4	\$14,0	▼ (8,4)

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, reclasificación de ingresos⁸
Otros Clubes de categoría A suman en conjunto \$56,3 mil millones de pesos para el año 2020

El primer lugar para el año 2020 lo ocupó el Club Deportivo Popular Junior, con ingresos de \$58,6 mil millones, y una variación de ingresos de 2020 a 2019 de -\$9,2 mil millones, este club presenta una participación del 15,9% del total de clubes de categoría A.

En segundo lugar, está el club Atlético Nacional con ingresos de \$54,8 mil millones, en este caso y comparando con el ranking de 2019, baja una posición.

Asociación Deportivo Cali se mantiene desde el año 2019 en el tercer lugar, para el año 2020 presenta ingresos de \$51,3 mil millones, con una disminución de los mismos frente al año anterior de \$8,3 mil millones.

⁸ Ingresos Cali: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de Auxilios/Giros Dimayor, torneos academia.
Ingresos Equidad: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se traslada donación y derechos deportivos.

En contraste con los anteriores clubes, Independiente Medellín fue el único club con incremento en sus ingresos, para el año 2020, Independiente Medellín ocupó el cuarto lugar.

Gráfica 14 Variación Ingresos Operacionales de 2020 a 2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Tabla 19 Ranking de Ingresos por tipo

Part. 2020	Ranking Ingresos por Tipo	2019	2020	Var 2020-2019 (Miles de millones)
26,2%	Venta Derechos Deportivos	\$142,1	\$96,4	▼ (45,7)
23,6%	Derechos TV Dimayor	\$101,9	\$86,9	▼ (15,0)
22,4%	Patrocinio y Publicidad	\$92,5	\$82,4	▼ (10,1)
8,4%	Participación Eventos	\$44,0	\$30,8	▼ (13,2)
6,3%	Taquilla - Venta de Boletería	\$95,1	\$23,0	▼ (72,0)
3,6%	Venta de Artículos Deportivos	\$21,7	\$13,1	▼ (8,6)
3,2%	Otros	\$10,1	\$11,9	▲ \$1,8
2,9%	Préstamo Derechos Deportivos	\$12,8	\$10,8	▼ (2,0)
1,9%	Giros Dimayor	\$5,2	\$6,9	▲ \$1,6
1,5%	Escuelas de Fútbol	\$12,6	\$5,5	▼ (7,1)

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Otros: Mecanismo de Solidaridad, diversos, cuota de sostenimiento, participación copas, actividades conexas, ingresos fuerzas básicas, devoluciones, convenios, donaciones, indemnización terminación anticipada de contratos, subsidio PAEF, utilidad venta de activo fijo

Dentro de la categoría A, la venta de derechos deportivos fue el rubro más representativo de cara a los demás rubros de ingresos, con una

participación del 26,2% sobre el total, seguido está derechos de televisión (Dimayor) con participación del 23,6%, y en tercer lugar está patrocinios y publicidad con el 22,4%.

3.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas

Tabla 20 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales

Cuenta	2019	2020	Variación 2020-2019	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 538,0	\$ 367,7	(170,4)	-31,7%
Ganancia (Pérdida)	(27,5)	(46,7)	(19,2)	-69,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

La Categoría A en el periodo 2020 presenta disminución de los ingresos operacionales, disminución de 31,7% equivalente a -\$170,4 mil millones menos que en 2019, al igual que presenta más pérdida que el año anterior, en un 69,7% menos. Este comportamiento se debe a menores ingresos por concepto de venta de derechos deportivos, derechos de televisión, patrocinio y publicidad, taquilla, venta de artículos deportivos, a causa de la pandemia fueron meses donde se congeló esta actividad deportiva a nivel nacional.

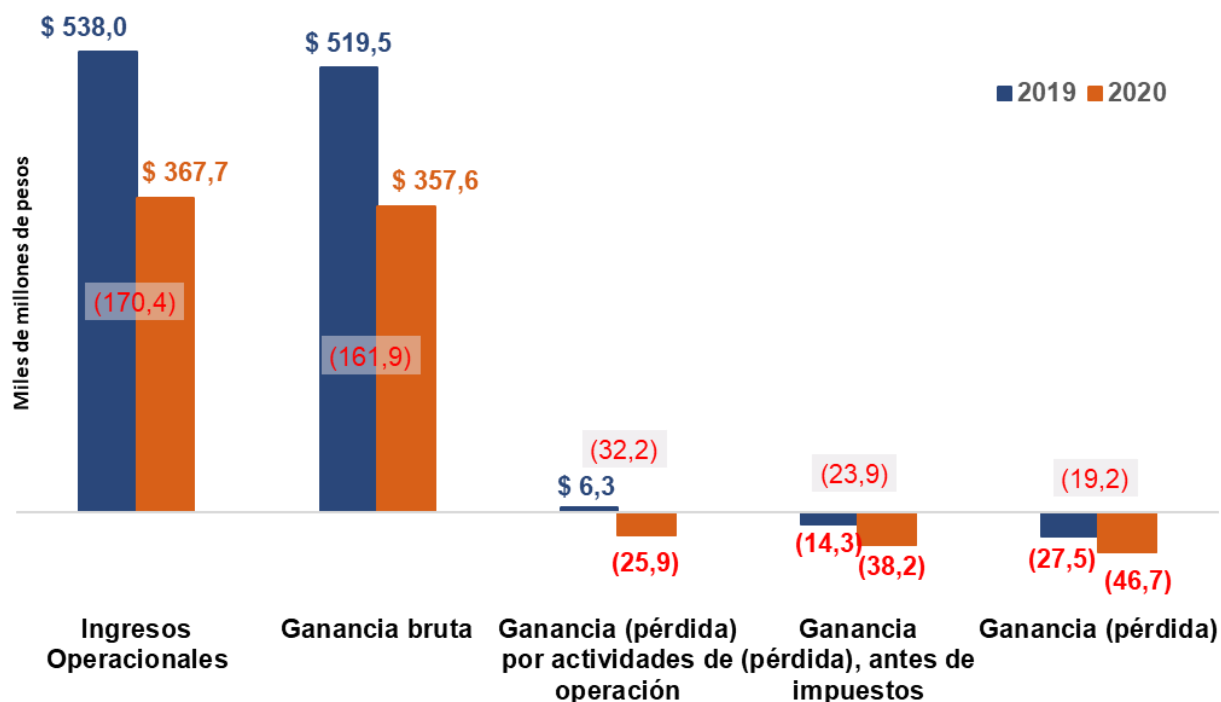
La tabla 21 y gráfica 15 ilustran el comparativo de estados de resultados integral del año 2020 frente al año 2019. Para ambos años los ingresos alcanzan a cubrir los costos de ventas, pero no los demás gastos administrativos, operativos y financieros, es notable la disminución de ingresos para el año 2020, se mantiene la pérdida en los dos periodos, siendo más grande para el año 2020. Ésta mayor pérdida en 2020 equivale a \$19,2 mil millones.

Tabla 21 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones

Ingresos y Ganancias / Pérdidas Anuales	2019	2020	Variación Absoluta 2020-2019	Variación Porcentual % 2020-2019
Ingresos Operacionales	\$ 538,0	\$ 367,7	(170,4)	-31,7%
Ganancia bruta	\$ 519,5	\$ 357,6	(161,9)	-31,2%
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	\$ 6,3	(25,9)	(32,2)	-513,9%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(14,3)	(38,2)	(23,9)	-167,2%
Ganancia (pérdida)	(27,5)	(46,7)	(19,2)	-69,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gráfica 15 Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2020-2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

3.1.2 Costos y Gastos

Tabla 22 Estructura de costos y gastos (Totales) Categoría A

	Costos y Gastos Cuenta / Subcuenta	2019	2020	Variación 2020-2019	
				Absoluta	Porcentual
1	Costos de Ventas	\$18,5	\$10,1	(8,4)	-45,5%
	Gastos de Nómina Deportiva	\$220,0	\$187,7	(32,3)	-14,7%
+	Amortización derechos deportivos	\$42,3	\$41,5	(0,7)	-1,8%
+	Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$37,7	\$23,8	(13,9)	-36,9%
=	Gastos Deportivos	\$300,0	\$253,0	(47,0)	-15,7%
+	Otros gastos asociados a la actividad principal	\$142,8	\$88,0	(54,8)	-38,4%
2	Gastos Operacionales	\$442,8	\$341,0	(101,8)	-23,0%
1 + 2 = 3	Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$461,3	\$351,0	(110,3)	-23,9%
4	Gastos Administrativos	\$70,5	\$42,6	(27,9)	-39,6%
	Servicio a la Deuda	\$20,6	\$12,3	(8,2)	-40,1%
	Impuestos	\$13,2	\$8,5	(4,7)	-35,9%
3 + 4 =	Gran Total Costos y Gastos	\$565,6	\$414,4	(151,2)	-26,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

Otros gastos asociados a la actividad principal: Honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación, diversos

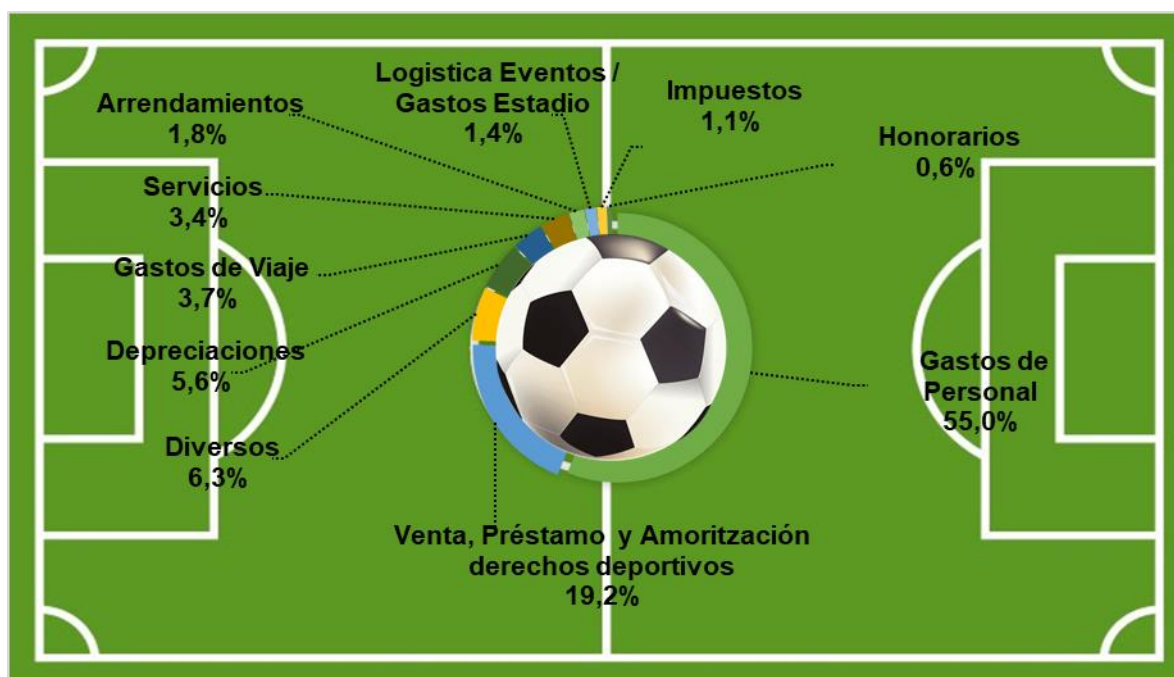
En cuanto a la estructura de costos y gastos resultantes de la actividad deportiva de la categoría A durante el año 2020 y comparativo con 2019, se tiene los siguientes datos:

Todos los rubros presentaron disminución de sus cifras de 2019 a 2020, los más notorias son costos de ventas, otros gastos asociados a la actividad principal, gasto de venta y préstamo de derechos deportivos, gastos administrativos y servicio a la deuda.

El gran total de costos y gastos en el año 2020 fue de \$414,4 mil millones, con una disminución respecto al año anterior de -\$151,2 y lo que respecta a los gastos deportivos, tuvieron una baja de -\$47,0 mil millones.

La Gráfica 16, muestra el top de mayores gastos operacionales dentro de la categoría A, para este caso el rubro que encabeza la lista son los gastos de personal, con una participación del 55,0% sobre el total de gastos operacionales, seguido de venta y préstamo de derechos deportivos con 19,2%, diversos con 6,3%, depreciaciones con 5,6% y gastos de viaje con el 3,7% de participación.

Gráfica 16 Representación de Gastos Operacionales Categoría A



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Los demás gastos operacionales o de ventas están representados por: impuestos, honorarios, convenios deportivos, mecanismo de solidaridad, mantenimiento y reparaciones, contribuciones, seguros, gastos legales, provisiones, adecuaciones e instalaciones.

3.1.3 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales

Tabla 23 Porcentaje de gastos de nómina deportiva en ingresos operacionales

Porcentaje de Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gasto de Nómina Deportiva	Razón Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 538,0	\$220,0	40,9%
2020	\$ 367,7	\$187,7	51,0%
Variación Absoluta 2020-2019	(170,4)	(32,3)	
Variación Porcentual 2020-2019	-31,7%	-14,7%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Los gastos de nómina deportiva en el año 2020 representaron sobre los ingresos operacionales un 51,0%, y para el año 2019 el peso fue de

40,9%, en términos porcentuales parece un aumento anual, pero esto es efecto de menores ingresos, lo que representa más peso sobre estos últimos.

Gráfica 17 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

3.1.4 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales

Tabla 24 Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales

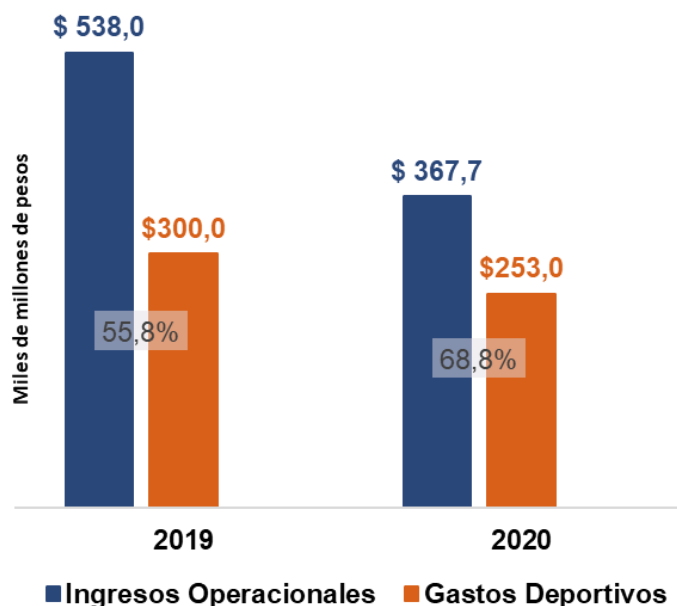
Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Deportivos	Razón Gastos Deportivos- Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 538,0	\$300,0	55,8%
2020	\$ 367,7	\$253,0	68,8%
Variación Absoluta 2020-2019	(170,4)	(47,0)	
Variación Porcentual 2020-2019	-31,7%	-15,7%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Los gastos deportivos contemplan los gastos de nómina y amortización, venta y préstamo de derechos deportivos, los cuales representaron sobre los ingresos operacionales un 68,8%, por efecto de reducción de ingresos el peso es mayor que el registrado en el año 2019. Lo que nos revela que

el gasto de nómina y lo relacionado con transferencia de jugadores consumen más de la mitad de los ingresos para poder operar en esta categoría.

Gráfica 18 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

3.1.5 Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales

Tabla 25 Porcentaje de Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales

Porcentaje de Total Costos de ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Total, Costos de ventas y Gastos Operacionales	Razón Costos de ventas y Gastos Operacionales - Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 538,0	\$461,3	85,7%
2020	\$ 367,7	\$351,0	95,5%
Variación Absoluta 2020-2019	(170,4)	(110,3)	
Variación Porcentual 2020-2019	-31,7%	-23,9%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Respecto al total de costos y gastos operacionales de la categoría A, estos representaron sobre los ingresos un 95,5%, dejando poco margen para cubrir el servicio a la deuda y los impuestos.

Gráfica 19 Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

3.2. Análisis del Estado de Situación Financiera

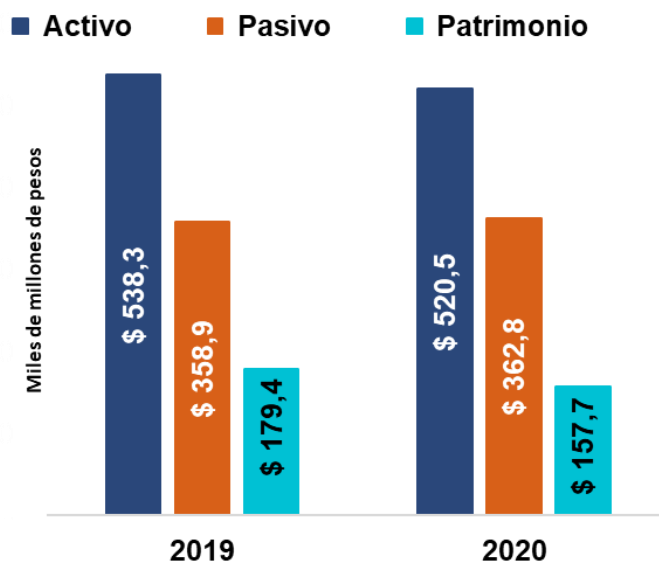
El estado de situación financiera de los clubes de fútbol de la categoría A, conforme la siguiente tabla, ilustra un crecimiento para la cuenta de activo y pasivo en 0,7% y 1,5% respectivamente, mientras que la cuenta de patrimonio tuvo una baja de -1,1%.

Tabla 26 Estado de Situación Financiera clubes de fútbol Categoría A

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 538,3	\$ 520,5	(17,8)	-3,3%
Pasivo	\$ 358,9	\$ 362,8	\$ 3,9	1,1%
Patrimonio	\$ 179,4	\$ 157,7	(21,7)	-12,1%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

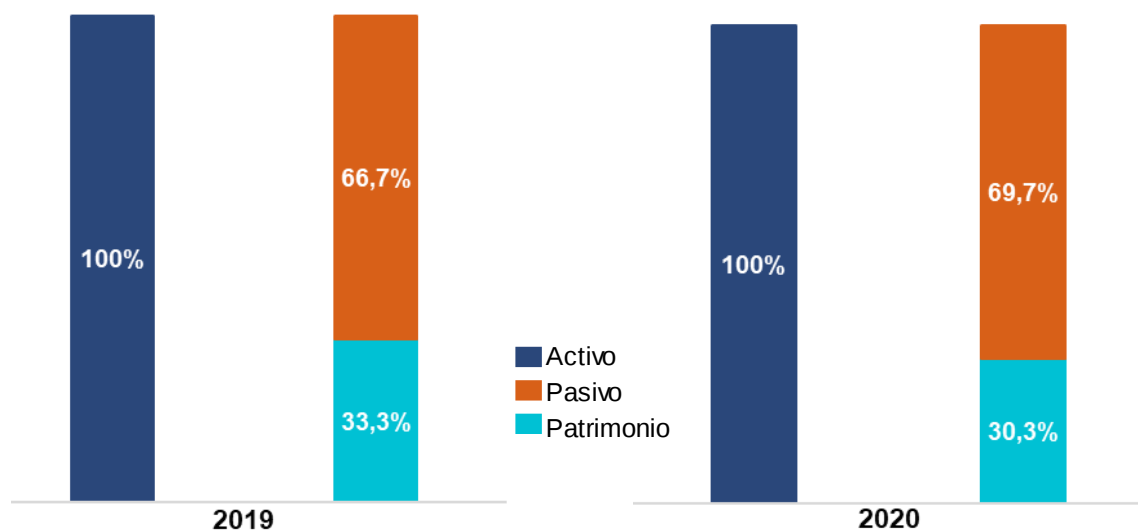
Gráfica 20 Activos, Pasivos, Patrimonio



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos.

Referente a la estructura de activos, pasivos y patrimonio, en la categoría A, en el año 2020, el pasivo sobre activo representó el 69,7% y para el 2019 fue de 66,7%, por su parte, el patrimonio sobre el activo representó el 30,3% en el año 2020 y en 2019 fue de 33,3%.

Gráfica 21 Componentes del Estado de Situación Financiera 2020-2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades, *datos en porcentaje.*

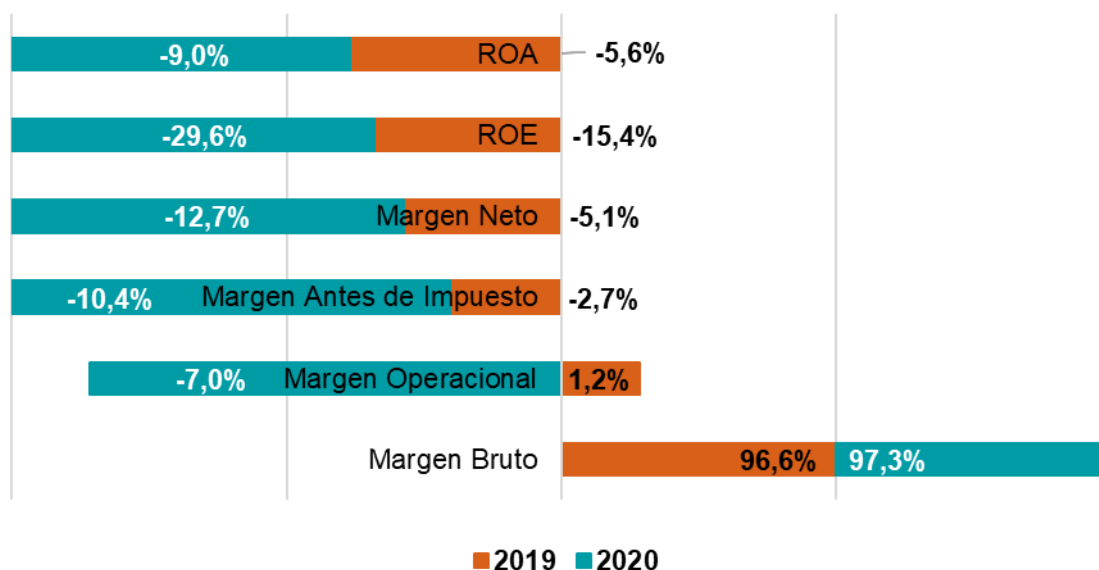
3.3. Indicadores financieros

Rentabilidades

Respecto de los indicadores de rentabilidad de esta categoría, el ROE se ubicó en -29,6% lo que se interpreta como: los accionistas aún no logran obtener rendimientos del capital invertido, puesto que se continúan adquiriendo pérdidas en el año 2020.

Los márgenes de rentabilidad siguen siendo negativos al igual que en el año 2019, con excepción del margen bruto fueron positivo, estableciéndose en 97,3% (Año 2020).

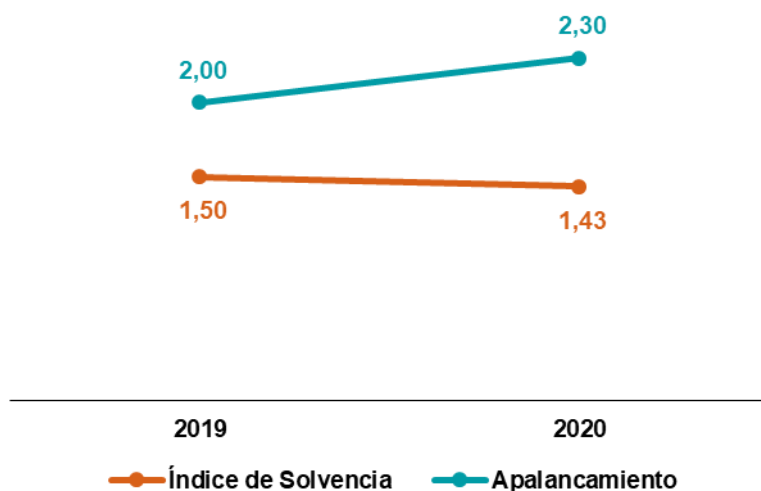
Gráfica 22 Evolución Rentabilidad en el tiempo 2020-2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades, Margen neto medido como $[Ganancias/Pérdidas / Ingresos operacionales]$, ROE como $[Ganancias/Pérdidas / Patrimonio]$ y ROA $[Ganancias/Pérdidas / Activo]$, datos en porcentaje.

Índice de Solvencia

Gráfica 23 Razón de apalancamiento e índice de solvencia



Fuente: Superintendencia de Sociedades. (Índice de solvencia (veces) $[\text{Activo} / \text{Pasivo}]$, Apalancamiento (veces) $[\text{pasivo} / \text{patrimonio}]$), datos dados en veces.

En cuanto al indicador de solvencia, en promedio los clubes de fútbol cuentan con 1,43 pesos (Año 2020), de activo por cada peso de pasivo.

Por el lado del indicador de apalancamiento, los clubes muestran en promedio que por cada peso de capital tienen 2,30 pesos de deuda.

4. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORÍA B

4.1. Análisis del Estado de Resultados Integral

Tabla 27 Ranking de Ingresos operacionales por club según participación categoría B

Escudos	%Part. 2020	Ranking Ingresos por Club	2019	2020	Var 2020- 2019 (Miles de millones de pesos)
	16,3%	CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULUA	\$10,7	\$8,4	▼ (2,2)
	12,0%	CLUB DEPORTIVO ATLETICO HUILA S.A.	\$18,6	\$6,2	▼ (12,3)
	9,1%	LEONES FUTBOL CLUB S.A.	\$6,6	\$4,7	▼ (1,9)
	8,6%	UNION MAGDALENA S.A.	\$10,9	\$4,5	▼ (6,4)
	8,1%	BARRANQUILLA FUTBOL CLUB S.A.	\$4,7	\$4,2	▼ (0,5)
	7,6%	BOGOTA FUTBOL CLUB S.A.	\$3,6	\$3,9	▲ \$0,3
	7,5%	REAL CARTAGENA FC EN REORGANIZACION	\$7,5	\$3,9	▼ (3,6)
	7,1%	DEPORTES QUINDIO S.A.	\$9,6	\$3,7	▼ (5,9)
	4,7%	CLUB BOCA JUNIORS CALI S.A.	\$3,2	\$2,4	▼ (0,7)
	3,9%	VALLEDUPAR FUTBOL CLUB S.A.	\$2,4	\$2,0	▼ (0,3)

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje.

*Ingresos con reclasificaciones⁹

Otros ingresos suman para el año 2020 \$7,8 mil millones de pesos

Quien mantiene el liderato de la categoría B en cuanto a mayores ingresos desde el año 2019 y ahora en el año 2020, es el Club Deportivo Tuluá, con representación de ingresos operacionales de \$8,4 mil millones, este club presenta una baja en sus ingresos respecto del año anterior de -\$2,2 mil millones.

El segundo lugar lo ocupa el Club Deportivo Atlético Huila, con una participación de ingresos del 12,0%, también con baja en ingresos de -\$12,3 mil millones, club que obtuvo mayor disminución de ingresos dentro de la categoría.

⁹ Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio.

Ingresos Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se traslada venta de artículos deportivos, solidaridad, auxilios.

Ingresos Fortaleza: Se incluye en ingresos operacionales venta de indumentaria y devoluciones de producto comercializado.

Ingresos Valledupar: De ingresos operacionales a ingresos financieros se traslada el rubro de comisiones e ingresos financieros.

El tercer lugar lo ocupa el Club Leones Fútbol, quien reemplaza en este puesto al Deportes Quindío (tercer puesto en 2019).

El único club de la categoría que presentó aumento en sus ingresos fue Bogotá Fútbol Club, con un incremento de \$0,3 mil millones, ocupando el sexto lugar.

Gráfica 24 Variación Ingresos Operacionales de 2020 a 2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

En consideración a la variación de ingresos del año 2020 a 2019, los clubes de la categoría B, obtuvieron variaciones negativas en el rubro de ingresos, es decir, reducción de los mismos:

La mayor variación negativa se presentó en el club deportivo Atlético Huila, con una reducción en sus ingresos de -66,5%, equivalente a -\$12,3 mil millones, esto se debe en gran parte a una disminución de taquilla (-89%), publicidad (-66%), y venta de derechos deportivos (-84%).

En tercer lugar, está Leones Fútbol Club, con una baja de -\$1,9 mil millones, a causa de disminución en rubros como publicidad y patrocinio.

Bogotá Fútbol Club: sus ingresos presentaron un incremento de \$0,3 mil millones que corresponden al incremento por venta de derechos deportivos.

Tabla 28 Ranking de Ingresos por tipo

Part. 2020	Ranking Ingresos por Tipo	2019	2020	Var 2020-2019 (Miles de millones de pesos)
47,6%	Derechos TV Dimayor	\$34,6	\$24,6	▼ (10,0)
19,9%	Venta Derechos Deportivos	\$24,7	\$10,3	▼ (14,4)
11,5%	Patrocinio y Publicidad	\$13,5	\$6,0	▼ (7,5)
7,4%	Taquilla - Venta de Boletería	\$6,2	\$3,8	▼ (2,4)
4,5%	Préstamo Derechos Deportivos	\$3,0	\$2,3	▼ (0,6)
4,3%	Giros Dimayor	\$4,9	\$2,2	▼ (2,6)
2,7%	Participación Eventos	\$2,7	\$1,4	▼ (1,3)
1,0%	Venta de Artículos Deportivos	\$0,3	\$0,5	▲ \$0,2
0,9%	Otros	\$0,9	\$0,5	▼ (0,4)
0,2%	Escuelas de Fútbol	\$0,4	\$0,1	▼ (0,3)

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Otros: Mecanismo de Solidaridad, diversos, cuota de sostenimiento, participación copas, actividades conexas, ingresos fuerzas básicas, devoluciones, convenios, donaciones, indemnización terminación anticipada de contratos, subsidio PAEF, utilidad venta de activo fijo

Para la categoría B el rubro que predomina como mayor fuente de ingresos son los derechos de televisión Dimayor, con montos de \$24,6 mil millones y una participación del 47,6%.

En segundo lugar y con una participación del 19,9% esta la venta de derechos deportivos con un monto de \$10,3 mil millones, y en tercer lugar esta patrocinio y publicidad con una participación del 11,5%.

En conjunto los clubes de la categoría B, solo incrementaron el rubro de venta de artículos deportivos.

4.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas

Tabla 29 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales

Cuenta	2019	2020	Variación 2020-2019	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 91,2	\$ 51,8	(39,5)	-43,3%
Ganancia (Pérdida)	\$ 9,2	(9,0)	(18,2)	-197,5%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Las tablas 29 y 30 nos ilustran el comportamiento de ingresos, ganancias o pérdidas de la categoría B durante el año 2020 y comparativo 2019.

Respecto de los ingresos al igual que la categoría A presentaron disminución de los mismos, para esta categoría fue una reducción de -39,5 mil millones de pesos, equivalente al -43,3% y una pérdida de -\$9,0 mil millones de pesos, para este caso esta categoría venía con ganancias y debido a la pandemia se vieron afectados sus fuentes de ingresos.

Los ingresos operacionales tanto en 2020 como en 2019 alcanzan a cubrir los costos de ventas dejando ganancia bruta, y al asumir los gastos operacionales se observa en la tabla que se incurren en pérdidas, contrario sucedió en el año 2019 donde se alcanzaban a cubrir todos los gastos sin excepción.

Tabla 30 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones

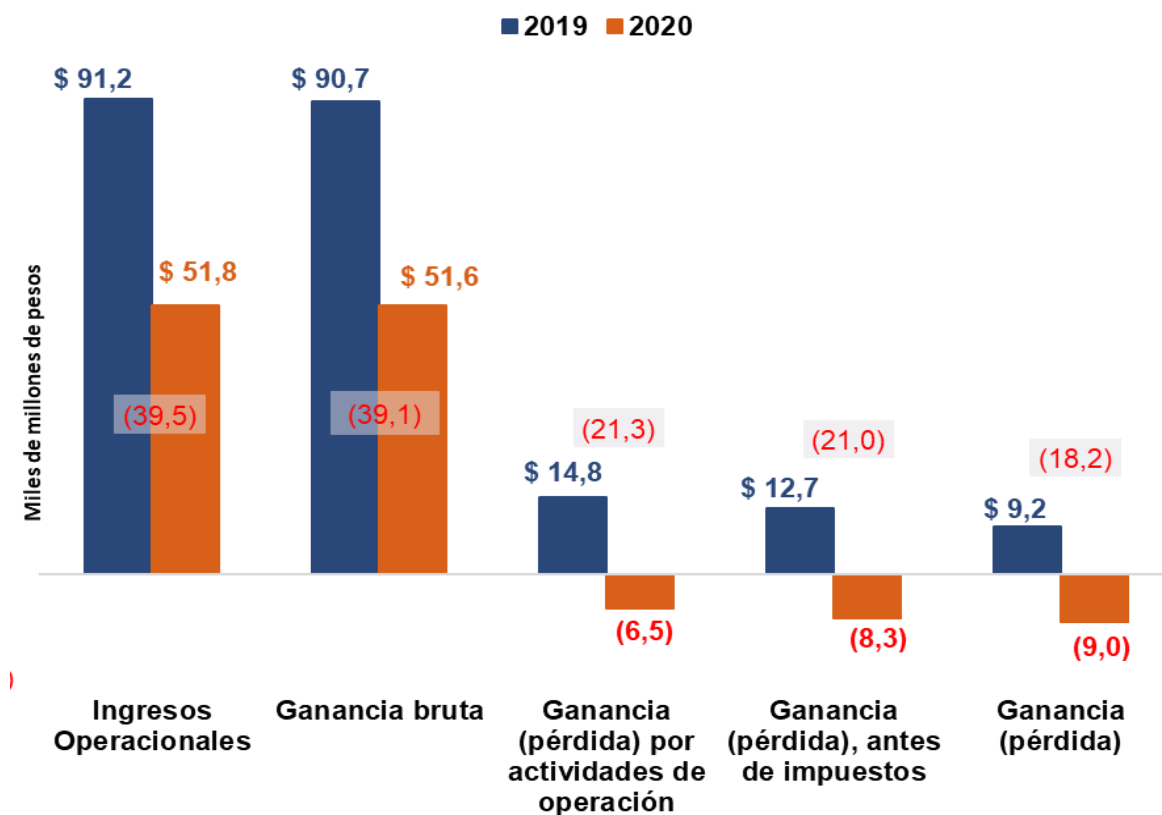
Ingresos y Ganancias / Pérdidas Anuales	2019	2020	Variación Absoluta 2020-2019	Variación Porcentual % 2020-2019
Ingresos Operacionales	\$ 91,2	\$ 51,8	(39,5)	-43,3%
Ganancia bruta	\$ 90,7	\$ 51,6	(39,1)	-43,1%
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	\$ 14,8	(6,5)	(21,3)	-144,0%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	\$ 12,7	(8,3)	(21,0)	-165,6%
Ganancia (pérdida)	\$ 9,2	(9,0)	(18,2)	-197,5%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

En la gráfica 25 se ilustra un comparativo del comportamiento de ingresos y ganancias durante el 2020 y 2019, en el caso de la ganancia bruta esta disminuyó en 43,1% (\$39,1 mil millones), la ganancias/pérdidas por actividades de operación disminuyeron en 144,0% (-\$21,3 mil millones),

la ganancia/pérdida antes de impuestos disminuyó en 165,6% (-\$21,0 mil millones), finalmente la ganancia neta que llevaba en el año 2019, paso a pérdida en el año 2020, disminuyó en un mayor porcentaje, esto es de 197,5% (-18,2 mil millones).

Gráfica 25 Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2020-2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

4.1.2 Costos y Gastos

Tabla 31 Estructura de costos y gastos (Totales) Categoría B

	Costos y Gastos Cuenta / Subcuenta	2019	2020	Variación 2020-2019	
				Absoluta	Porcentual
1	Costo de Ventas	\$0,5	\$0,2	(0,3)	-64,1%
+	Gastos de Nómina Deportiva	\$30,7	\$28,5	(2,2)	-7,3%
	Amortización derechos deportivos	\$1,8	\$1,2	(0,6)	-34,1%
+	Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$1,9	\$3,5	\$1,7	87,0%
=	Gastos Deportivos	\$34,4	\$33,2	(1,2)	-3,5%
+	Otros gastos asociados a la actividad principal	\$19,1	\$12,6	(6,6)	-34,3%
2	Gastos Operacionales	\$53,6	\$45,8	(7,8)	-14,5%
1 + 2 = 3	Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$54,1	\$46,0	(8,1)	-15,0%
4	Gastos Administrativos	\$22,3	\$12,3	(10,0)	-44,9%
	Servicio a la Deuda	\$2,1	\$1,8	(0,3)	-14,4%
	Impuestos	\$3,5	\$0,6	(2,9)	-81,6%
3 + 4 =	Gran Total Costos y Gastos	\$82,0	\$60,7	(21,3)	-26,0%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

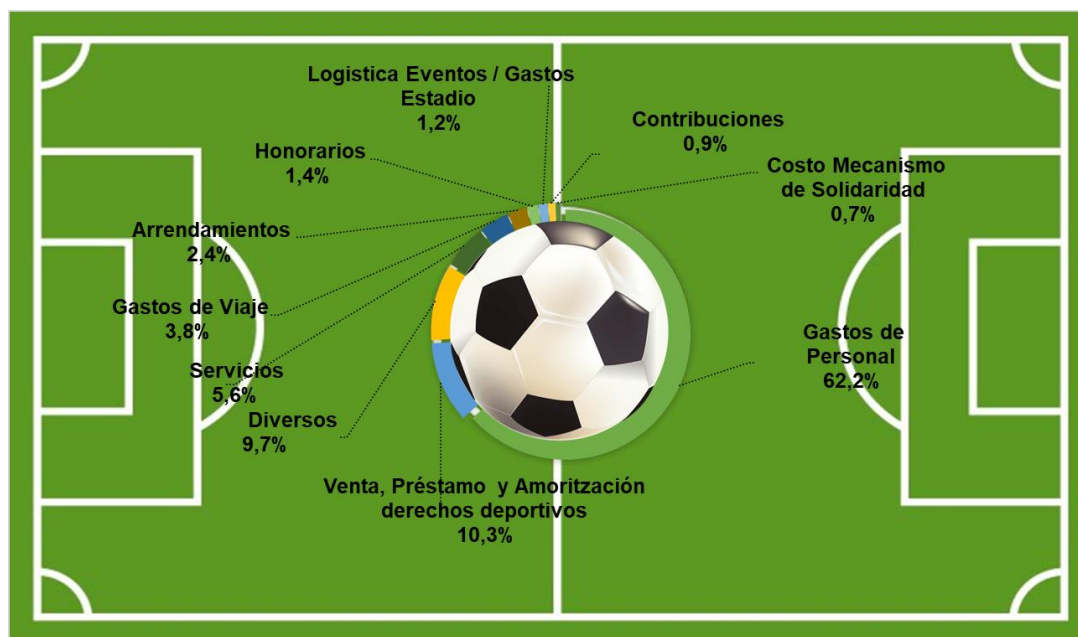
Otros gastos asociados a la actividad principal: Honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación, diversos

Para la categoría B, el gran total de costos y gastos que incluye además de los operacionales aquellos relacionados con gastos administrativos, impuestos y servicio a la deuda, se redujeron en 26,0%, correspondiente a -\$21,3 mil millones de pesos.

La variación negativa de los costos de ventas fue de 64,1%, de los gastos deportivos fue de 3,5%, y de los operacionales fue de 14,5%.

Con excepción de los gastos de ventas y préstamos de derechos deportivos, el cual tuvo un incremento de 87,0% impulsado por el comportamiento de clubes como Bogotá Fútbol Club, Leones y Deportivo Tuluá que incrementaron el rubro de venta y préstamo de derechos de jugadores.

Gráfica 26 Representación de Gastos Operacionales Categoría B



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Los demás gastos operacionales o de ventas están representados por: contribuciones, mecanismo de solidaridad, mantenimiento y reparaciones, depreciaciones, adecuaciones e instalaciones, impuestos, seguros, gastos legales.

El top de mayores gastos para los clubes de la categoría B, lo encabeza los gastos de personal con una participación del 62,2%, comportamiento igual a la categoría A.

En segundo lugar, esta venta, préstamo y amortización de derechos deportivos con participación del 10,3%, en un tercer lugar se encuentra diversos con participación del 9,7%, luego servicios con un 5,6% y gastos de viaje con 3,8%.

4.1.3 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales

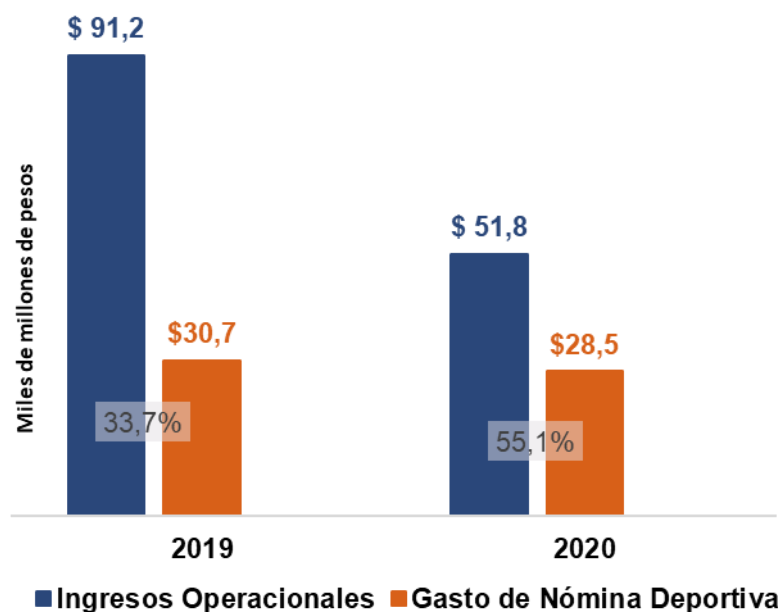
Tabla 32 Porcentaje de gastos de nómina deportiva en Ingresos operacionales

Porcentaje de Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gasto de Nómina Deportiva	Razón Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 91,2	\$30,7	33,7%
2020	\$ 51,8	\$28,5	55,1%
Variación Absoluta 2020-2019	(39,5)	(2,2)	
Variación Porcentual 2020-2019	-43,3%	-7,3%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Para el año 2020 en categoría B los gastos de nómina de jugadores y cuerpo técnico sobre los ingresos operacionales representaron mucho más de lo obtenido en 2019, pues su peso fue de 55,1% contra un 33,7%, esto se explica por la reducción de los ingresos obtenidos durante el torneo BetPlay (menos ingresos mayor peso).

Gráfica 27 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje.

4.1.4 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales

Tabla 33 Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales

Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Deportivos	Razón Gastos Deportivos-Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 91,2	\$34,4	37,7%
2020	\$ 51,8	\$33,2	64,2%
Variación Absoluta 2020-2019	(39,5)	(1,2)	
Variación Porcentual 2020-2019	-43,3%	-3,5%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Los gastos deportivos de la categoría B, pasaron de representar sobre los ingresos operacionales el 37,2% a 64,2% para el año 2020.

Gráfica 28 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje.

4.1.5 Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales

Tabla 34 Porcentaje Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales

Porcentaje de Total Costos de ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Total Costos de ventas y Gastos Operacionales	Razón Costos de ventas y Gastos Operacionales - Ingresos Operacionales
Año			
2019	\$ 91,2	\$54,1	59,3%
2020	\$ 51,8	\$46,0	88,9%
Variación Absoluta 2020-2019	(39,5)	(8,1)	
Variación Porcentual 2020-2019	-43,26%	-14,98%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

En el año 2020, los costos de ventas y gastos operacionales representaron sobre los ingresos un 88,9%, se espera entonces que el 11,1% restante alcance a cubrir los gastos correspondientes a administración, servicio a la deuda e impuestos. Al comprobar esto en el estado de resultados de la tabla 30 se incurre en una pérdida de -\$9,0 mil millones, es decir, que los ingresos son insuficientes hasta este nivel de gastos.

Gráfica 29 Total Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje.

4.2. Análisis del Estado de Situación Financiera

Los clubes de fútbol de la categoría B presentan la siguiente situación financiera durante el periodo 2020 y comparativo 2019:

Los activos se redujeron en 6,8% equivalente a -\$5,6 mil millones de pesos respecto al año 2019.

El pasivo, contrario al activo y patrimonio aumenta en 3,3%, igual a \$1,6 mil millones.

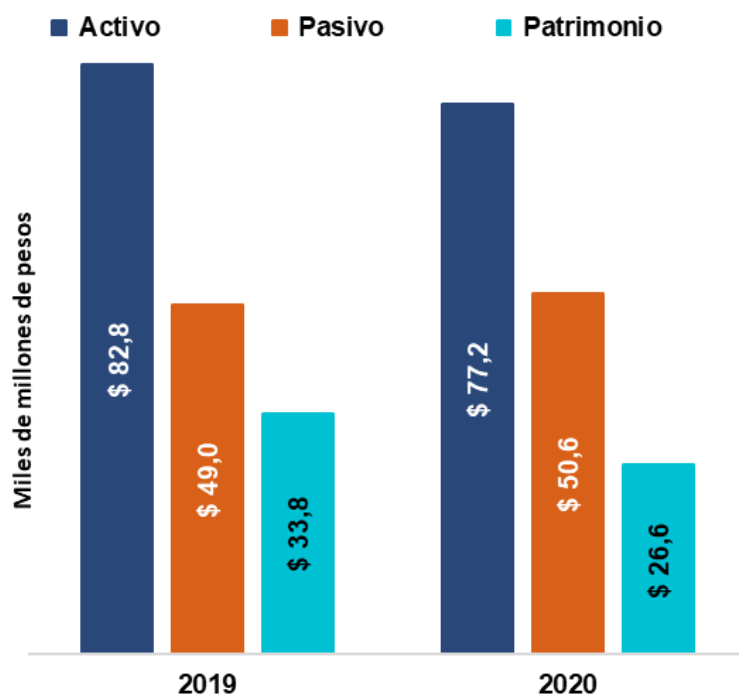
Por su parte el patrimonio, disminuye en 21,3%, igual a -\$7,2 mil millones.

Tabla 35 Estado de Situación Financiera clubes de fútbol Categoría B

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 82,8	\$ 77,2	(5,6)	-6,8%
Pasivo	\$ 49,0	\$ 50,6	\$ 1,6	3,3%
Patrimonio	\$ 33,8	\$ 26,6	(7,2)	-21,3%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

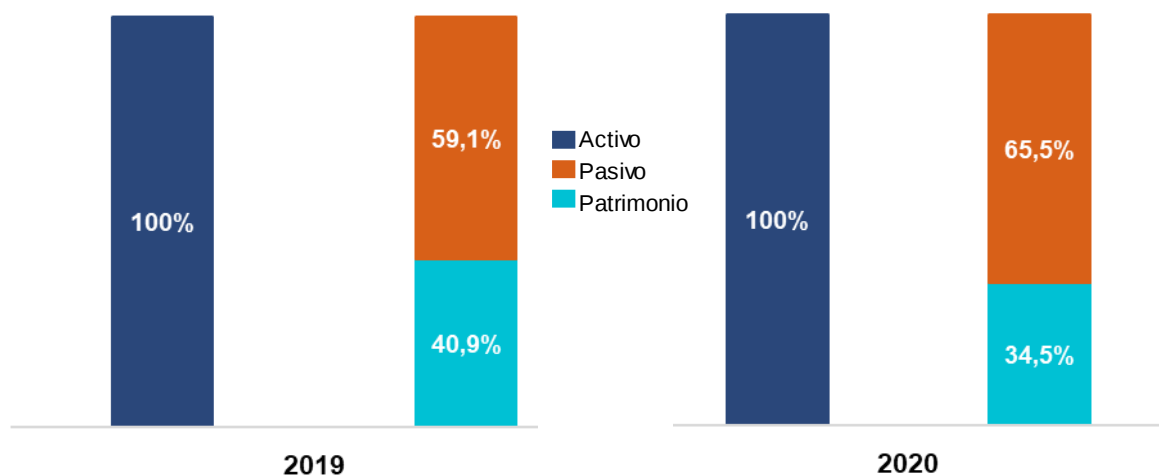
Gráfica 30 Activos, Pasivos, Patrimonio



Fuente:
Superintendencia de
Sociedades, datos
en miles de millones
de pesos.

En torno a la estructura de activos, pasivos y patrimonio, la categoría B en el año 2020 presentó un peso de pasivos sobre activo de 65,5% y de patrimonio sobre activo de 34,5%.

Gráfica 31 Componentes del Estado de Situación Financiera 2020-2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje.

4.3. Indicadores financieros

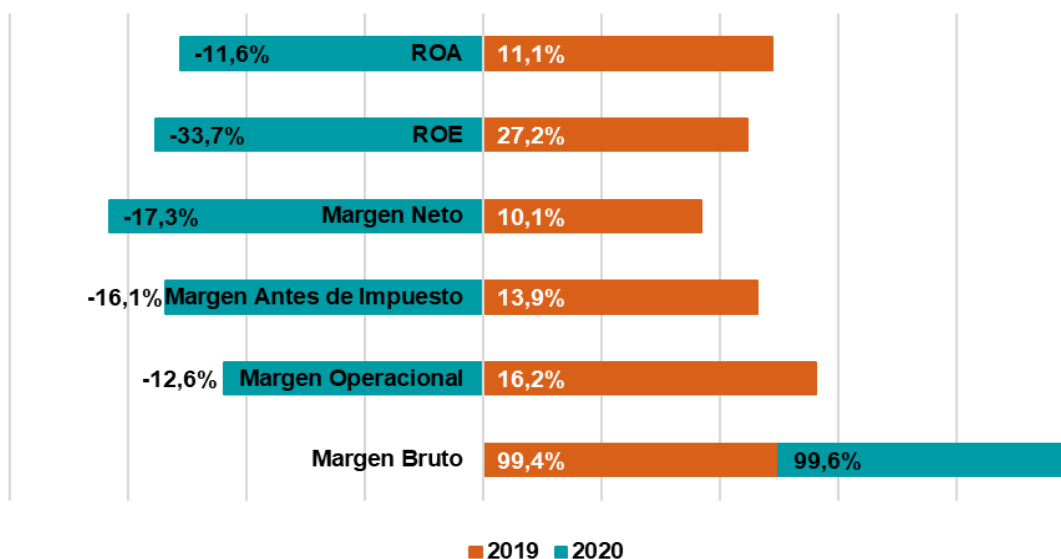
Rentabilidades

En relación a la dinámica de indicadores de rentabilidad tenemos para la categoría B:

Margen bruto de 99,6%, a partir del margen operacional se obtiene resultados negativos, este indicador se establece en -12,6%, el margen antes de impuesto en -16,1%, y margen neto de -17,3%.

ROA: En cuanto a la rentabilidad de los activos se observa que el índice disminuyó en 2020, razón que se explica por una baja rotación de activos, junto con baja en ingresos y baja en los costos y gastos proporcionalmente, estableciéndose en -11,6%. En cuanto al ROE, indicador que mide la capacidad que tiene una empresa de generar valor para sus accionistas, queda en -33,7% para el año 2020.

Gráfica 32 Evolución Rentabilidad en el tiempo 2020-2019



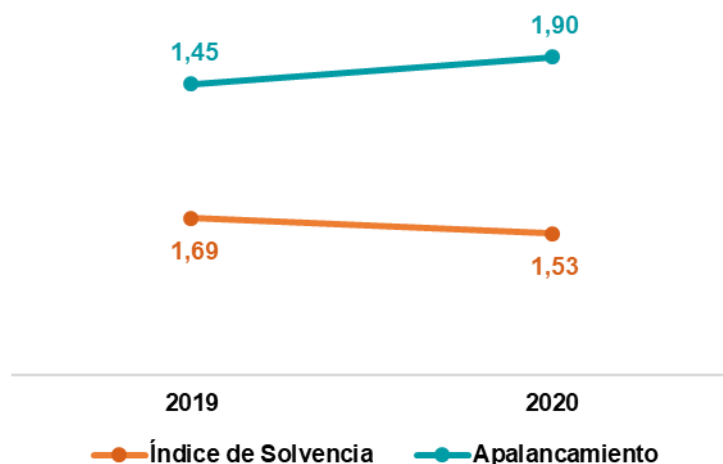
Fuente: Superintendencia de Sociedades, Margen neto medido como $[Ganancias/Pérdidas / Ingresos operacionales]$, ROE como $[Ganancias/Pérdidas / Patrimonio]$ y ROA $[Ganancias/Pérdidas / Activo]$, datos dados en veces.

Índice de Solvencia

En cuanto al indicador de solvencia, en promedio los clubes de fútbol cuentan con \$1,53 pesos (Año 2020) de activo por cada peso de pasivo.

Por el lado del indicador de apalancamiento, los clubes muestran un grado de cobertura, por cada peso de capital, en promedio tienen \$1,90 pesos de deuda.

Gráfica 33 Razón de apalancamiento e índice de solvencia 2020-2019



Fuente: Superintendencia de Sociedades.
(Índice de solvencia (veces) [Activo / Pasivo], Apalancamiento (veces) [pasivo / patrimonio]), datos dados en veces.

5 CONCLUSIONES

- Los ingresos operacionales disminuyeron en un 33,3%, como consecuencia de la pandemia por Covid-19, que obligo a pausar las actividades de fútbol profesional colombiano para luego reactivarse a finales de año a puerta cerrada, lo que condujo a una reducción de ingresos por concepto de venta de boletería, venta de derechos deportivos, y derechos de televisión Dimayor. Antes de la crisis generada por el COVID-19 los ingresos habían aumentado un 13,6%.
- Los rubros más representativos en ingresos para la categoría A son venta de derechos deportivos con 26,2% y derechos de televisión con 23,6%. Estos rubros antes de la pandemia por COVID-19 fueron de 18,1% y del 26,4% respectivamente.
- Los rubros más representativos en ingresos para la categoría B en el año 2020 son derechos de televisión con 47,6% y venta de derechos deportivos con 19,9%. Porcentajes que antes de la pandemia por COVID-19 se establecieron en 38,7% (Derechos de televisión) y 23,5% (Venta de derechos deportivos).
- Los clubes de categoría A en el año 2020 tuvieron una pérdida de \$46,7 mil millones, para el año 2019, antes de COVID-19 fue de \$21,7 mil millones.
- Los clubes de categoría B tuvieron una pérdida de \$9,0 mil millones, mientras que para el año 2019 antes de la pandemia por COVID-19 fue una utilidad de \$3,0 mil millones.
- El total de costos y gastos para ambas categorías se reduce en un 26,7%, contrario sucedió antes de la pandemia, ambas categorías tuvieron incremento de este rubro en un 6,2%.
- Es importante tener unidad de criterio (ingresos, costos y gastos), y en la medición y clasificación de los hechos económicos en la presentación de los estados financieros (pedagogía contable).



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax: 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público: de Lunes a Viernes de 8:00 a.m. a 5:00 p.m.
webmaster@supersociedades.gov.co



@SSociedades



Superintendencia de Sociedades



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia